



2008～2009年度

# 中津平成週報

2008～2009年度 国際ロータリー・テーマ

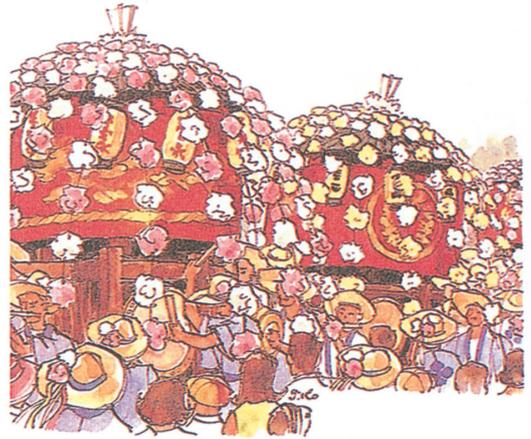
夢をかたちに  
Make Dreams Real

国際ロータリー会長 李 東建

国際ロータリー2720地区 **中津平成ロータリークラブ**

会長 加来敏男 幹事 矢頭和敏 会報委員長 田原和己

例会日/毎週木曜日 12:30 例会場/グランプラザ中津ホテル ☎24-7111  
事務局/〒871-0055 中津市殿町1383の1 中津商工会館2F  
☎0979-22-9716 FAX 0979-22-9722  
e-mail office@n-heisei.org http://www.n-heisei.org/



## 第910回例会 平成20年11月27日(木)

### ◎本日の例会プログラム

ゲスト卓話「税について」 中津税務署長 赤峰教義氏

### ◎次回例会プログラム

ゲスト卓話「宇佐・国東文化遺産の世界登録について」  
大分県文化スポーツ振興課 課長 塩川也寸志氏

### 前回(909回例会)の記録

平成20年11月20日(木)

#### ■ビジター

なし

#### ■出席報告

会員数	26名
免除者数	0名
対象者数	26名
本日出席者	22名
欠席者数	4名
出席率	84.62%

#### ■前々回出席報告の修正

前々回欠席者	5名
メイクアップ	1名
欠席者	4名
修正出席率	80.77%→ <b>84.62%</b>

#### ●メイクアップ

熊谷(中津中央)

#### ●欠席者

田原、松本、出納、津崎

### ◎ロータリーソング それでこそロータリー

### ◎会長の時間 会長 加来敏男

18日の新聞に「周防灘M7.6地震に警戒」という次の記事が載っていました。『政府の地震調査委員会は17日、山口、大分両県沖の周防灘海底にある「周防灘断層群」について、マグニチュード(M) 7.6程度の地震が起きる可能性があり、30年以内の発生確率は2～4%とする長期評価を公表した。国内の主な活断層の中では、発生確率が高いグループだという。調査委員会は最大の主部について、海上保安庁の調査データを基に評価。主部全体が動いたM7.6の地震では、山口県防府市から周南市にかけての沿岸部や、大分県中津平野で震度6強以上の揺れを予測。周防灘沿岸では津波の危険もあるとしている。主部の平均活動間隔は5千8百～7千5百年、直近の活動は1万1千～1万年前で既に平均間隔を越えていると判断し、発生確率が高くなった。』とありました。

ちなみに、阪神淡路大地震はM7.2で神戸市が震度6、福岡大地震はM7.0で福岡市が震度6弱、そして宮城沖地震がM7.2で震度6だったそうです。これらの大地震に匹敵する規模の大地震が周防灘で起きたらと思うとゾッとします。

確率としては30年以内で2～4%とかなり低いので、起こらないことを祈っています。

### ◎幹事報告 幹事 矢頭和敏

●例会変更 大分RC、大分中央RC、竹田RC、別府北RC、大分東RC、大分1985RC、別府東RC、大分臨海RC、大分城西RC、別府中央RC、大分南RC、別府RC、中津RC

●週報お礼 森田パストガバナー

#### ●幹事報告

- ・第16回県北ハーモニーフェスティバルのお礼
- ・中津中央RCより12月度プログラム届く
- ・ガバナー事務所より「半期を振り返って」の会開催のご案内

### ◎委員会報告

#### ○若松SAA

例会の席が固定しないように毎回違う席にお座り下さい。

#### ○二反田会員

#### ・20周年実行委員会

20周年の各行事等のタイムスケジュールや予算の紙を配

「最もよく奉仕する者、最も多く報いられる」 “He Profits Most Who Serves Best”

りましたので読んで確認して下さい。

#### ・親睦委員会

12月25日の例会は忘年例会です。場所はグランプラザ中津にて18時30分からです。

#### ○熊谷会員

##### ・20周年実行委員会

式典担当の委員会を今日の夜行います。

#### ◎ニコニコボックス

担当：IT広報委員会

#### ○向笠会員

先週の例会を欠席をしました。脳と心臓の検査をしました。脳は昨年と同じで変化はなく良いようです。心臓の方はペースメーカーの電池を交換する時期になりましたので今月の27日に入院いたします。約3週間の入院になります。12月18日の例会は出席は出来ると思います。

#### ○加来会長

先日、横浜で日本歯科医学大会に参加しました。最近はお出張先で歩く事が多く運動ができています。

#### ○小野会員

先日、食品衛生協会より表彰して頂きました。車を替えました。

#### ○梶原会員

今日の卓話、楽しみにしています。宜しく願いいたします。

#### ○熊谷会員

富田様にはお世話になっています。今日の卓話、宜しく願いいたします。

#### ○岩淵会員

娘が滋賀から帰っています。温泉に行きたいとの事でしたので黒川温泉に行きました。昨日の寒波で露天風呂では紅葉と雪見が出来ました。

#### ◎ゲスト卓話

「中小企業の決算書の見方について」

大分県経営金融支援室

総括 富田一弘氏



#### 決算書の見方

##### 「貸借対照表」

\*まずここを見る

純資産（自己資本比率）…これまでの経営成績

債務超過になっていないか

借入金の大きさ

資産の調達と使途・運用の妥当性やバランス

資金繰りの状態

〈チェックポイント〉

過去3年分をならべて比較（各科目の増減、お金の動きをチェック）

##### ①返済や支払いが滞っていないか

・現金預金等の流動資産に対して短期借入や未払いなどの流動負債が多すぎないか

##### ②内容が不明瞭な貸付金や預り金等がないか

・流動資産なのに資金回収が進まない貸付金や仮払金、未収金はないか

・流動負債なのに固定負債に計上されていないか

##### ③在庫（製品、材料、仕掛品）の状況を正確に把握できているか

・帳簿上の金額と現物の実態が合っているか

・デッドストックとなっているものはないか

・売れない商品在庫はないか

・使う予定のない材料在庫を持ちすぎてないか

・常に仕掛品がたまっているところはないか

##### ④機械設備の過剰投資により借入負担が大きくなっていないか

・返済は可能か→返済原資は確保できているか

返済原資＝当期純利益＋減価償却費

・稼働率の低い機械設備はないか

・修繕費負担が大きくなっていないか

・老朽化設備の更新の準備（預金）は出来ているか

##### ⑤お金の使い方にムダはないか

・遊休資産（土地、建物、機械、車両など）はないか

・直接的にはお金を生まない事務所や社長室、家具調度品にお金をかけていないか

#### 「損益計算書」

\*まずここを見る

各利益（額と率）…赤字経営となっていないか（運営が苦しくないか）

売上高の推移

減価償却費 年借入金返済額<税引後純利益+減価償却費となっているか

〈チェックポイント〉

過去3年分をならべて比較

##### ①売上高や各経費の増減を確認

・商品毎の売上高の推移とその理由を把握する

・金額だけでなく売上高に対する比率の動きとその理由を確認する

・その他経費や雑費の内訳を確認する

・外注費の内容とその理由は

##### ②無駄な、不適正な経費支出はないか

・役員報酬が多すぎないか

・交際接待費が多すぎないか

・消耗品費が多すぎないか

・機械設備や車両等の修繕費を抑制するためにメンテナンスをしっかりと行っているか

・支払利息比率は大きすぎないか（借入金が多い、利息が高い）

##### ③原価管理ができているか

・部門毎、工事毎、商品毎の原価を把握出来ているか

但し、個別の状況を見ながら全体も見る（部分最適ではなく全体最適追求）

・月次で決算しているか

##### ④経常外収入（特別利益）に頼っていないか

・本来の事業活動によらない不定期な収入（固定資産売却利益など）で、やっとならべて黒字となっていないか

##### ⑤事業計画と収支内容の整合性はとれているか

・赤字の場合、経営改善に向けた具体的な計画があるか

赤字経営が続くと、運転資金の不足分を借入金で調達し、その借入金の返済に通常の運転資金が充てられて、さらに運営費が不足するといった悪循環に陥り、経営の立て直しが困難となる。

売上や経費発生と実際のお金の出入りにタイムラグが生じるため、「キャッシュフロー計算書」や「資金繰表」でお金の流れを把握すること。

（文責：田原）