

の山岳密教寺院遺跡と分かった。

▽1982（昭和57）年
阿蘇・草千里に九州産交が建設していた「阿蘇火山博物館」が開館した。鉄筋4階建て。火口の状況を生中継するワイドスクリーンを備える。

▽1600（慶長5）年
細川ガラシャ夫人が石田三成らの軍に囲まれ自害した。

日頃、からざりには自分爆発するその大それた気が迎えに悲しませなく思いは家族だと役目と分側の人傷ついてくれるの意識しに、ついでしまを、「反られてした。これなかつたのであるだ



敬われる大人
そうなりたい

飯干 涼17歳高校生
(宮崎県)

テレビなどで見る大人たちが、子どものように見えてしまう瞬間がある。例えば、政治家が理想ばかりを口にしている時、あるいは罪を犯した人が「むしゃくしゃしてやっ」とか「自分の存在を逆」に「七光り」という言

たとか言う時。しまいには、自分の責任を人に押しつける人もいる。

こいつ大人を私は本当に嫌いだ。そして、私に嫌いだ。そして、私はまだ生徒で、テレビや新聞でしか世の中を知らない。知らないことも、知らないことも、見た経験も必要だと思ってい

葉にあてはまるような人は、人間味が足りない。周囲に甘やかされて育ったから私にはできる限りたくさん知性豊かな人間になりたい。両親やうちの高校の先生方のように、尊敬できない楽器をやりたい。ちよつと複雑な気持ちだが、コンク

場できない友達も、先輩や友達のも一生懸命練習をした。結果は「銀賞」2年生になってパートでコンク

る。たつた

若者コーナー

みなんで演
渡邊明朱咲14歳中

(甲)

中学受験は失敗の連続



5歳のころの寿崎肇さん(右)。左は弟の学さん

旧スーパー寿屋創業者 寿崎 肇 ②

の痛さが分かるのか」と、お尻を2尺のものとさして叩かれました。

小学生のころの私はかなり悪五郎だったようです。子供のころといえ、ものさしでお尻を叩かれたことを思い出さなければ、嘘をつく。ごまかす。隠した悪事がばれる。そしてものさしで尻を叩か



5歳のころの寿崎肇さん(右)。左は弟の学さん

後に寿屋の社長になったころ、再び親分の話を聞くことがありました。

明治時代になって親分と山岡鉄舟の対話です。山岡鉄舟が「あなたはた

母からよく清水の次郎長親分の話を聞かれました。ラジオの浪花節で知っていたのでしょう。

と尋ねた。次郎長は「私

人にもいいますが、私は子

分のために死ぬます」と

答えたそうです。

旧制中学の受験は失敗の連続。頭が良くなかった。小学6年時に佐伯中など4校を不合格となり、高等科1年は3校に落ちました。高等科2年では旧町立津久見工業に入り、戦中の昭和18年12月、津久見工業を繰り上げ卒業。翌年熊本高等工業(現熊本大学工学部)を受験しましたが、駄目でした。

浪人しようにも今のよう

な予備校はありません。

親に頼るわけにもい

きません。代用教員とな

り、大分県境の傾山の麓

にある尋常小に赴任しま

きょうの歴史

▽1993(平成40回総選挙で自民半数を大きく割り、半敗した。これに党を軸とした「55年

は崩壊し、宮沢喜退陣、新党アームの進出した新生、日本新による非自民連立、川護照内閣が誕生す

▽1955年

東西冷戦体制の中、

ンハワー米大統領、

ン英首相、フオール

ン首相、ブルガ

ソ連首相の4カ国

2010.7.18

わたしを語る

最初は子供のころの恥さらしです。

大分県佐伯市の生まれです。昭和9(1934)年、小学校3年(ころ)でした。学校から帰ると、いつも赤ん坊の妹を背負わされました。友達と野球するのが大好きで、背中の妹がどうしても邪魔になります。それで近くの桜の木におんぶしてもらいます。最初は泣きじゃくりますが、しばらくすると泣きやむので助かりました。

ある時、近所の奥さんが母に知らせました。帰宅すると「赤ん坊を桜の木に結びつけるとは。妹

成長と挫折

クスポート大会」が開催されました。大会は去年まで県主催の「輝き大会」として県内6ブロックで開いてきましたが、県の財政難のため県知的障がい者施設協会が主催となり実施されました。

「いいと話され補助を出していただきました。そのため参加者に参加賞を配ることができました。また施設利用者以外の参加者も募り広報にも載りましたが、一般、在宅からの参加者は残念ながらあ

大会までは2月から各
施設の体育担当者が集ま
り、月1回の会議を重ね
て、各競技(大玉転がし、パン
食い競争)で熱戦が繰り
返された。

表情は輝き、笑顔いっぱいでした。来年もこの笑顔がいっぱい見られますように願っています。

担当施設として第一回天草ブロックスポーツ大会を終え、関係各位のご尽力により盛会に終了す

心で、煮物、酢の物、おひたしなどが多かった。エビフライやハンバーグなどの子供にとつてのごちそうと言えるものはめつたに作られることはなかった。なので、子供のころの私は母の手料理に対し

いろいろと作ってくれていた。実家にいたころに夏バテ知らずでいられたのは、家族の体のことを考えた母の料理を毎日食べていたおかげなのかもしれない。夏季休暇中、帰省した際には、「季節感あふれるおふくろの味」を学ばせてもらおうと思う。

化血研(熊本市)が遺伝子組
み替えによるヘルペス(ほう
うしん)予防ワクチン作製
に世界で初めて成功した。

▽1956(昭和31)年
天草国定公園を雲仙国立公
園と合併、雲仙天草国立公
園とすると厚生省が正式発
表した。本渡市では22日に
祝賀会があった。

祝賀会があった。

代用教員は初めて。何も分かりません。受け持った4年生の前年の担任だった児玉アイコ先生に手とり足とり教えてもらいました。

それが縁で後に結婚するのですが、先生方は師範学校出身。宇部工専（現山口大学工学部）を目指していたので受験勉強の方でも教えてもらい、1年後に合格できました。ありがたい1年間でした。

商い一途 成長と挫折

旧スーパー寿屋創業者 寿崎 肇 ③

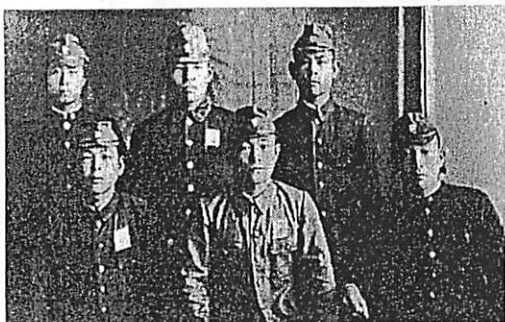
配するお母さんいまして、私と同じ裸足、上半身裸ですから、子どもたちは面白がつてついて来てくれました。

その教え子たちの古希のお祝にアイコともども招待されました。往事の話に花が咲いたものです。

宇部工専のある山口県宇部市には海底炭坑があり、戦時中は動員されました。坑木のミシッミシッという音を聞くとびに生きた心地がしませんでした。

昭和20年入学ですから
24年まで徴兵延期。その
間、陸軍は大分の連隊で

すさまじい無差別爆撃



旧町立津久見工業時代の級友。後列中央が寿崎繁さん＝昭和18年

と書いてきた時には自分が非国民のように思っ
たものでした。

ちた焼夷弾が燃え始めて人家に広がり、次は町に爆弾を甚盤の目のように落としていきます。さまざまの無差別爆撃でした。

終戦となり、大陸などから復員して来る方に会ったたびに申し訳ない気持ちが続きました。

に度々遭いました。女学校がやられます。地下の防空壕に避難していた女学生が窒息死していた。工専ではようやく落ち着いて授業を受けることができました。思い出すのは電気工学。よく分からず成績は最低。先輩によると、実は担当教授も

眠っているような
を大八車に乗せ
場まで運びまし
よく理解できず、教科書
を棒読みしていたそうで
す。人に教える時は自分
が納得して自分の言葉で

らの寮は高台にあ
話す。この件は後の寿屋
爆撃を上から茫
時代に反面教師ともなり
めました。田に落
ました。

わたしを語る

2010. 7. 19

投稿される方へ

「読者のひろば」への
あて先は①郵送

花が欲し
ベラン
かせてく
ではない
花瓶から
るたび心
実逃避だ
ウェブ
介を、上
夏帆は近
立体駐
はあとで
(ほんの
たまに
訳をしな
呉服売
もう、紹
た。なん
げで。
いいな
いた時、
(……お

ではないが、ふとしたときに頭に浮かべてしまふ。ほとんどの人はこの疑問に対して「将来のため」「いい職業につくため」などと答える。私は勉強が苦手だ。「キライ」なわけではない。「苦手」なのだ。例えば「数学は得意だ。得意といふよりも計算することが

えいてる人はすばらしいと思う。話はそれだが、私は「なぜ勉強するのか」について、よくわからない。私の中では答えは一つに定まらない。キャンプ体験 自分流を学ぶ 小佐井詩織13歳中学生 (熊本市) 6月17日から19日まで キャンプのご飯作りやキヤンドルの集い、焼き板作りなどのいろいろな楽しい行事をしていくにつれ、緊張はいつの間にかなくなっていました。クラスのあまり話さない人とも、このキャンプでいろいろ楽しいことを話して、とても仲よくなれたと思います。

父急死 借金返済の戦いへ



長男を囲む寿崎肇、アイコさん夫婦＝昭和25年

父^{さとし}は鉄道省佐伯保線区に勤めていました。昭和14(1939)年ごろ、中国の南満州鉄道グループの華北交通に移りました。

借金して佐伯市花園の商店街に家を買って貸家としていました。しかし、保線区の給料では返済のめどが立たず、給料が3倍になるといふことで中国に渡ったようです。借金払いができたのか、日本が戦争で負けると聞いたのか、父は終戦前に帰国しました。

戦後、父は海が近かったため塩づくりを始めました。量一枚大、深さ30

成長と挫折

旧スーパー寿屋創業者 寿崎 肇 ④

塩づくりの塩釜金2基で海水を煮詰めて塩を作るといふものです。かなり注文があったようです。物価統制令が出るまでは値段は勝手放題といったありさまでした。誰もがゼロからの出発。何をやってても儲かると父は考えていたようです。

塩づくりの傍ら運送屋も始めました。当時は木炭自動車。木炭の代わりに脱穀機のエンジンを使っていたようです。歩く方がましという代物でしたが、農業会(現農協)の下請で木炭や米、甘藷などを運んでいました。その父が昭和22年1

月、急性肺炎で急死しました。宇部工専2年の時。兄も妹も終わります。幼い弟や妹がいました。こまじな以上学校へ行く立場ではありません。駆けつけた父の枕元で「なぜこんなに早く」と畳を叩いて泣き続けたと母が話していました。宇部工専は24年春、学費未納で除

時から文通しておりまして代用教員の児玉アイコさんに結婚を申し込みました。よく承諾してくれました。父の墓がある寺の和尚さんに仲人を頼み2月に挙式。49日もこないのに不謹慎なことでした。

結婚後、借金のお詫び係は妻アイコに代わりました。苦労をかけましたが、家内は55年の結婚生活の中で一度もこのことを話しませんでした。その後、借金はインフレで貨幣価値が下がり、全額を返済することできました。母と家内は花園の貸家で化粧品店を開こうと決めていて、港近くの住家を買って開業資金にしました。

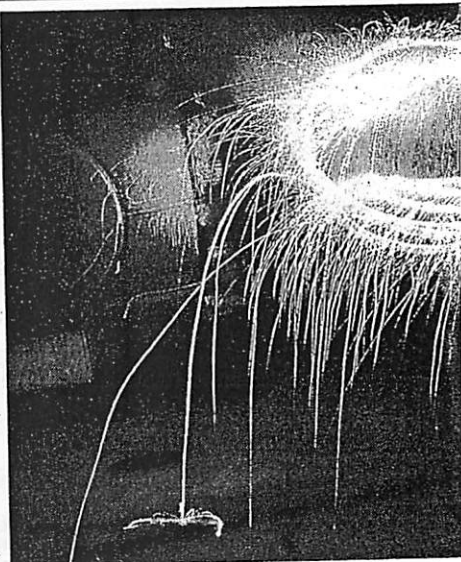
2010.7.20

投稿される方へ

「読者のひろば」へのあて先は①郵送

それを知らず、大介が調子よく「財布と携帯乾物やら上野駅の方へかけた。携帯電話。」「うん?」「と、大介が「ごめん。電話の向大介が調子よく「財布を」「愉快じゃと、夏帆「今、どこど、そっち





人生を本気で
今、スタート

古園亮太18歳高校生
(熊本市)

徒競走のゴールやサッカーのゴールではない。人生のゴール、つまり目標地点のことだ。人生のゴールとはいったいどこか。ゴールとはいつ、どこか。結婚したとき、大きな成功をしたとき、死ぬとき、

若者コーナー

だ。「人生は常に本気の人が勝

今日がその日である
二ユース検定
新たな発見

下間優希17歳高
(山形)

僕らは先日、二ユースの3級を受けて定

た。受験は初めて

ので、準備として

聞を読んだり、テ

ニュースを普段よ

に見たりしてみま

でも、実際受けてみ

もともとの知識が

くて解けない問題

く、やっぱりそう

はないと思いまし

ですが、問題を言

るうちに「過去に

ことがあったんだ

「こんな条約があ

きようの歴史

【国内・国際】

▽1979(昭和

松本零士のSF漫画

鉄道999」のイベ

車が国鉄(JR)東

野駅を出発した。行

明のミステリートレ

して客を募集し希望

到、アンドロメダは

鳥山駅だった。作者

役で同乗した。翌日

2010.7.22

税務署で決算書の見方習う

るだろうとも思ったものです。当時、投書をもとに調べて正確に納税してもらった記憶があります。税務調査などを心配せず、正々堂々と仕事に専念することが幸せなことなのだ、麻布時代に教わりました。



麻布税務署時代の寿崎肇さん。役人暮らしが身に付いて人に頭を下げることが不得手だったという

旧スーパー寿屋創業者 寿崎 肇 ⑥

成長と挫折

商い一途

昭和28(1953)年春、「母キトクスクガエ」の電報が届きました。急いで佐伯市に帰ると、母はいたって元気。母と家内の相談で呼び戻されたのでした。

署長に辞職のご挨拶に参った際「私は税界に入っていたのだから税務署長になりたかつ

た」と申し上げたものでした。地方から出て来た多くの同僚、同じ屋根の下で働き同じ金の飯を食ってきた仲間と別れるのは大変辛いものでした。

店は5坪ほどに少し広くなっていました。今までの癖で帳簿を見ると、前年の売上高が年700

万円。支払いや従業員3人の給料などを考えれば母と家内が食べていけるぐらいの商売でした。しかし、儲け方など全然分かりません。何か良い手はないかと探していたら、雑誌「商業界」で泊まり込みの商業セミナーを開くという記事を見つけました。

わたしを語る

東京の麻布税務署では力不足を痛感しました。宇部工専時代にもっと勉強しておけばよかったと、若い上役を見た時に感じました。

人生はすべて勉強。失敗も勉強。質問も勉強。叱られても良い。話を聞くことが最も大事。自分は何も知らない人間。教える請うことが自分だ。こんな考え方で過ごした3年間でした。

決算書の見方も勉強させてもらいました。不正申告と思われるケースは時効前の5年間を洗い出すのが仕事でした。不正納税者は心身ともに疲

「会」になった。参院選の報道では、民意が「与党にノー」を突き付けたとされているが、はたしてそうだろうか。

今回の参院選で与党が敗北した大きな要因はやはり、1人区での大敗だろう。全国で29ある1人区で与党は8議席しか獲得できず、議席を大きく減らし、この分野党は躍

だ。衆院小選挙区や、参院1人区では選挙区から1人しか当選しない。つまり、1位の人以上に投票した人の票はすべて死票となるため、1位の人以上に投票した有権者の民意は反映されにくい。これではとても「民意とはいえない」と思う。

なぜか母とのけんかになる

草野 岬13(中学生)

(山鹿市)

最近私は、母とよくけんかをするようになりました。理由はよく分かり

かしているみたいだから「だぞうです」。

けんかの中に妹に意見を求めたり、同意を求めたいときなどに話しかけます。すると妹は「いやー」などと、おどおどしながら反応します。同意などはとても求められませんが、母とも仲なおりに話していいこうと思っています。

私はなるべくけんかをしないようにしています。なぜかけんかになつてしまします。私も大きくなったら分かるのか

な、と思います。子どもをもって、本気でけんかしたら分かるんだろう、と思います。でも、これからけんかを少なくしたいこうと思っています。

人警察員育成を補佐。

▽1975(昭和50)年 熊本一沖縄間の航空路が開設され、第1便が飛んだ。

▽1949(昭和24)年 県小学校長会が結成された。会長には熊本市豊川小の緒方校長を選んだ。

▽1936(昭和11)年 熊本市学務課が阿蘇郡内牧小で初の夏期学校を開校した(4週間)。

商業界ゼミナールに感激

⑦ 寿崎 肇 旧スーパー寿屋創業者

元現金資産が1億円分残る。商売人はうんと儲けることが国のためになり自分のためになる。儲け、利益が商売の目的であると私は考えています。



第43回商業界ゼミナールであいさつする倉本長治さん=昭和50年2月(商業界提供)

言って別れました。ゼミナールに参加するまでは、店は自分たち家族の生活のためにあると考えていました。それだけにゼミがなかったら倉本先生に出会えなかったら、小売屋で終わっていたのではないかと思います。

倉本先生が雑誌商業界を創刊なさったのは戦後の闇商売を見てから。「商売人と屏風は曲がらんと立たん」と揶揄された江戸時代の悪辣商法より酷い商人の姿を見られた。これでは戦地からようやく帰ってきた人々に申し訳ない。真心のこもった商人を育てたいの思いから始められたものでした。

思い出すのは、初参加した3日間のゼミ最終日、別れの昼食のことで、俺は商売の考えが間違っていたと各人が口々に涙ながらに語りました。私も嬉し涙なのか決意の涙なのか、カレーライスを食べ終わるころはメ

2010.7.23

投稿される方へ

「読者のひろば」への
おて先は①郵送 〒8

たの、と訊
「いや、ど
がおらん
いささ
珍しいこ
で父にか
けてくる
いの、声
けるなど
て我慢な
……いや
固な父が
「もしか
い話？」
水を向け
た。肯定
「あのな
へんか」
「いいけど
は思っけ
重ねて訊
「いっぺ
とがある



雑誌「商業界」のゼミナールの第1回は昭和26(1951)年。私が参加したのは昭和28年の第6回。以来無欠席です。商業界主幹の倉本長治先生は昭和57年にお亡くなりになりました。この間、いろいろな機会に教えをいただきました。感激は商人としての人生の目的を教えていただいたことでした。

それまでは商売が儲からないから税務署に勤めました。税務署では国税・地方税を払った分だけ手元に残るということが分かりました。つまり税金を1億円納めれば、手

成長と挫折

わたしと語る

それが、ゼミナールで儲けは商売の目的ではないと強烈に頭を叩かれました。人生の目的を論じられ商売の正しい道を教えていただいた。

倉本先生は「店はお客さまのためにある」「店員とともに店は栄える」「損得より先にまずお客さまに喜んでいただくことが善である」とお教える。

思いつくのは、初参加した3日間のゼミ最終日、別れの昼食のことで、俺は商売の考えが間違っていたと各人が口々に涙ながらに語りました。私も嬉し涙なのか決意の涙なのか、カレーライスを食べ終わるころはメ

した。バスの中はほぼ満席でおばあさんが一人、買い物にきた様子で乗車してこられました。私もどこか座れる場所がないかなと見た時、優先シートに堂々と座っている若い人も見えました。

あの先輩が行動する場面を見ていなかったら、たまたまだけで、結局何も行動を起こせずに終わっていたかもしれません。先生方が言われている「心の偏差値」もこういうことなんだと感じました。

つばいです。残りの高校生活もいろいろなことを最後まで自ら学ぼうと思っています。

英語話す父親 勉強の励みに

齊藤智衣13歳中学生 (南小国町)

父はバス会社で働いています。その会社のホームページに、以前父のこ

た。たしかその人はサトウカサイトウと名札に書いてありました。また、夏に阿蘇に行くので、その人に会えたらうれしいです」とあったそうです。

私は働いている父を見て、父のように英語を自由に使えるようになりたいと思います。そして人の役にたてるような仕事をしたいです。

岸、上陸した。21日までに全員を逮捕した。

▽1977(昭和52)年 水俣市のセリ舟大会が18年ぶりに復活、41チームが出場した。

▽1960(昭和35)年 日本水泳選手権大会で田中聡子選手(筑紫女学園高、嘉島中出)が女子200メートル背泳で2分33秒3の世界新を出し、ローマ五輪代表に選ばれた。

年商1億円の目標立てる

旧スーパー寿屋創業者 寿崎 肇 ⑧

成長と挫折

雑誌「商業界」のゼミナールに初めて参加したのは昭和28(1953)年9月。同室には全国から商店主が来ていました。皆さんも初めて。いまの年商は自然にできたようなもの。何かを変えたいと思っている方ばかり。とりあえず全員で年商1億円を目標にしました。

どうすればできるか。1億円に達したら死んでもよいと言った人もいました。私も同様。できる筈がないと思う数字だったからです。しかし、考えれば考えるほど、何とかしたいという気持ちが高まります。まずは「必ず

わたしを語る

できる」という信念を持つことから始めました。妻のアイコは「できもせんことを言っただけをかくより、言わない方がいいよ」と取り合ってくれません。知人や問屋さんも鼻先でせせら笑う感じでした。

何くそと計算してみました。売上高が毎年1割増の時では全然駄目。3割も5割も駄目。毎年倍増するとしてみました。そしたら5年で1億円は達成できます。

700万円の売り上げを5年で15倍にするのは不可能でしょうが、来年を今年の倍するのはどう



店は笑顔がモットーだった。右端は寿崎さんの妻、アイコさん。

か。元は大きな数字ではない。何か良い手はないか。ゼミナールの先生方の話のメモを見ると「分かんないようになったらお客さまに聞け」とありました。

お客さまから売り上げが1億円になる方法を教えてもらえんとは思えません。でも、少なくとも今年の倍はお客さまの数が倍になるだけで達成できると考えました。

初年度の昭和29年度はまず要望や苦情を聞くことから始めました。店も奥の台所などを削って10坪ほどに広げました(後に敷地いっぱい24坪まで拡張。2階で暮らす)。

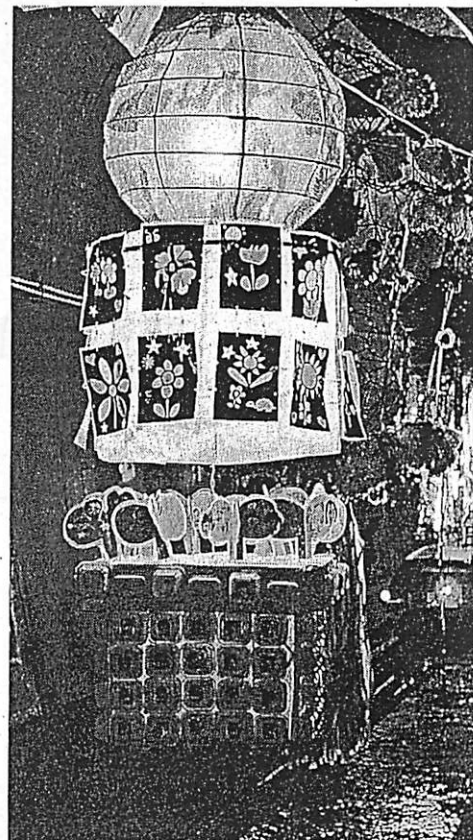
お客さまの声を積極的に聞くようになると店員の接客態度が良くなりま

投稿される方へ

「読者のひろば」へのあて先は①郵送



らったびに、しかし、に気をつけ、母はな、もつひと、うか。これ、は、ず、だ、が、て渡された、という理由、たことがあ、まるきり、港で買つて、と父は弁解、お母ちゃん、の、だ、ろ、う、、げ、れ、ば、い、い、す、べ、て、に、は、ず、い、い、何のきつ、たの、だ、つ、た、か！と。



と思う。あるテレビドラマのシーンを見てそう思った。その内容は新しくできた施設に置く目をひくような提案会だった。

一方の業者のいすは、大変高級な素材を使ったアートのようないす、しかしもう一方の業者のいすは、木でできた何の変哲もない物。どう考えて

税収を増やし
財政立て直す
富永公基15 高校生
(熊本市)

最近、消費税をめぐる議論が繰り広げられている。参院選の前に菅直人首相は消費税を10%に引き上げたいと話していた。逆に法人税は下げた。

いとも言っていた。が思ふ消費税増税、税の減税論。政府は国民の目にどの映ったのだろうか。国民には税金をり企業からはあまないと、思った人ではないだろうか。校生の自分は、この考えをすごいと

希望の品 百貨店で買う

年商を5年で1億円にする。初年の昭和29(1954)年度は年商700万円を1400万円にする作戦です。年700万円とは月約60万円、1日は2万円。これを1日4万円に持っていけば成功です。

母、家内と3人の店員さんに話し合ってもらいました。お客さまの希望商品は他のお客さまもあれば助かる、欲しいとなる筈です。問屋への注文を1個1枚でなく5個10枚とかにしました。

資生堂化粧品は当時指定店以外では扱えませんでした。うちは他店の反対で

わたしと語る

商い一途 成長と挫折

旧スーパー寿屋創業者 寿崎 肇 ⑨

指定店になれませんでした。それで資生堂を使っていたお客さまも、コーセー化粧品に替えてもらおうという作戦を立てました。

コーセーの良さをメーカーさんに来てもらって説明してもらいました。化粧品以外で来店されたお客さまにも顔のマッサージにお誘いして、販売していきました。徐々に効果が出始めます。売り上げが目標の4万円を超えた日は一人ではしゃいでいました。

店頭品が切れそうになると追加注文です。仕入れが10個だった時の追加



昭和29年ごろの「おしゃれの店寿屋」

せんでした。

までは横並びの時代です。あの人が持っているから私も持たない。ただ品不足でもありませんでした。

希望される商品を購入。お客さまが困っていることを解決してあげる。やはり言葉でいえば「ソリューション(解決)ビジネス」ということになります。こういう商売は今も受けているようです。

は30個が目安でした。年商700万円だったのが在庫高はだいたい商品回転が年6回だから100万円から120万円。現金決済でしたので、借入れはそんなには増えませんでした。「何もそこ

2010.7.25

きょうの歴史

【国内・国際】

▽2000年

超音速旅客機コンコパリのシャルルド空港を離陸した直落、計113人が死にフランス当局による旅客機が滑走路に落下し、コンコルドを燃料タンクに当を噴いた。200コンコルドは運航した。

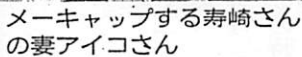
▽1941(昭和16)

日本の南部仏印(インド支那)進駐方針決定に米国の在米日本資産凍結の制裁を科した(追隨)。さらに米

わたしを語る

旧スーパー寿屋創業者 寿崎 肇 ⑩

美容学校、問屋で勉強



プラス思考が人づくりの
ポイントだと思います。
話を戻します。化粧品
についてです。資生堂が
扱えなかったのでコーセ
ーで攻めました。徐々に
効果が出てきました。コ
ーセーの成績アップを黙
視できなくなったのでし
ょう。資生堂の社員の方
が佐伯市内の指定店を回

って寿屋への納品を説得
しました。これで資生堂
の化粧品も入荷できるよ
うになりました。

化粧品を勧めるのには
顔のマッサージが効果が
ありました。資生堂品の
入荷後、しばらくして資
生堂の美容学校に男性も
入校できるのかと尋ねま
した。「はい」との返

事でしたので、初・中等科に入学しました。

初等科はマッサージ、中等科はメーカーシップなど。店に帰ってマッサージ専門にやらしてもらいましたが、さすがに苦手でした。

その後、母から仕入れ係をするように命じられ、大阪の間屋で勉強です。間屋の社長さんの評価は「頭が高い」。挨拶の仕方を知らん人だったそうです。

家内や母の指導で練習です。店に入ったら「毎度お世話になります。ありがとうございます」頭は問屋の店員さんより深く、だいたい45度ぐらいに。新入社員になった気分でした。

だすスタートだからです。

私には、保育士になりたいという夢があります。その夢を実現させるためにさまざまな保育ボランティアに参加してきました。実際に保育士の仕事を体験して「きついな」と思ったこともありま。そんな時、ふと思いつくのがこのスローガ

弱音ばかり吐いていて
も明るい未来は開けませ
ん。将来の自分をイメー
ジすると、何だか力がわ
いてきます。だから私は、
日々コツコツと努力し
ていこうと思っていま
す。

これから先、たくさん
の困難が待っているかも
しれません。でも絶対逃
げないで、もうひと踏ん

はです。皆さんも輝く未来の自分を「イメージ」してみてください。

話すのが苦手
勇気出し会話

古家 薫12 中学生
(山鹿市)

私の学校は3校の小学校が集まっています。今年入学した1年生は男子25人、女子25人、計50人

で、友達は「友達になつていいんだから自分がおいれる気分でした。」

「でも、私も私は」といふことが苦手言葉より先に考えせがあります。「ことをどつ思つてか」「どつきりだ

【国内・国際】
▽1998年
1991年の和平協
カンボジア政府によ
自前総選挙が行われ
際選挙監視団が見守
元ボル・ポト派住民
て投票。人民党が1
席中64議席を獲得し
し、43議席の民族統
と連立政権を発足さ
▽1963（昭和
経済協力開発機構（
D）は理事会で日本
を承認した（翌年
盟）。OECDは市
発展に協力するため
の20カ国で発足し
て、日本は21番目の

ようにヒカヒカと輝いて、とてもかわいらしい。すぐに大好きになった。そして毎日犬と遊んでいるうちに、かわいいうい感情とは違う何かが生えてきた。

「守っていかねば」という責任感である。人は誰しも自分よりも弱いものを大切にしたり、愛するものを守ろうとする。一体誰が守ってあげられ

生をうけた時、再びこの世に生まれ変わる。私たちが芽生えるだろう。私はその犬のかけがえのない大切な命を守り続けようと思う。

省エネの目的
節約のためか

本多侑也17歳高校生
(熊本市)

昨年の9月、私がアルバイトをしているスーパー

買ったことである。私はレジを打っている。それは違うのではない。お金がかかるから節約するのはなく、私たちが住んでいる地球のことを考えての省エネだ。だが、レジ袋が3円上がったとたんに、エコバッグを持つてくる人が7割くらいに増えた。私はこの時おかし

牛深町(現天草市)で大火があった。216戸が焼け繁華街を全焼した。

▽1945(昭和20)年
荒尾・大牟田市を米軍機B29が空襲した。荒尾市中心部を焼失、死者45人、全焼668戸。

▽1752(宝暦2)年
細川藩御用人・堀平太左衛門が初の大奉行に任せられた。6代藩主重賢を補佐して宝暦の改革を進めた。

日本一の店訪ね、まねる

昭和28(1953)年、28歳のころ、資生堂化粧品売り上げ日本一の店が佐世保市にあると聞き、佐世保を訪ねました。当時西海橋が建設中で、両岸から橋桁を継ぎ足して中央で連結していく作業は壮観でした。

日本一の店「泰徳化粧品店」は街中心部の商店街にありました。朝から晩まで店の前に立って見ていました。1日、2日、3日と立っていました。不審に思ったのでしょう。店員さんから「何かご用ですか」と尋ねられました。「同じ軍港で東

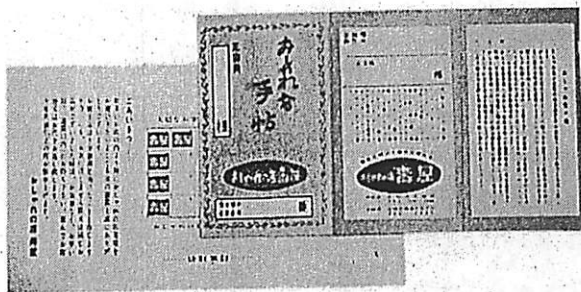
成長と挫折

旧スーパー寿屋創業者 寿崎 肇 ⑪

九州の佐伯から日本第一番、資生堂をお売りになっている社長さんに教えるを乞いに参りました」と答えました。

社長さんにまですぐ報告がいったのでしよう。お入り下さいとなり、懇切丁寧に具体的な方法を教えていただきました。昼食までご馳走になりました。その方は松本泰徳さんでお年は60歳近く生きていたら父親と同じくらい思われる年輩で、とても感激したのを覚えて

日本一の方法は店独自の友の会制度でした。おしゃれの手帖」とい



スタンプがたまると粗品を差し上げたおしゃれ会手帖

スタンプを押して20回で粗品を差し上げる。その際、お名前、住所、生年月日を同じ、次はスタンプ50回の手帖を差し上げるので

す。スタンプが50回に達すると、今度はそれなりの物を進呈しました。こうして集めたお客さまを固定客、リピート客と

包装紙の裏を活用したガリ版刷りでした。それにお客様番号と買い上げ商品、金額を記します。購入1回ごとにス

投稿される方へ

「読者のひろば」へのあて先は①郵送

と、美し
「わかるか
わからな
は、もつ
て母親の逆
「セックス
くれとか、
求されるの
死んで
女同士
十代の娘に
とがあるは
ールはある
かといっ
めたりすれ
「なんでお
うの。あ
ちゃんの手
さめざめ
いいかば
そんなに
ばいいのに



手が止まることはまずない。左に辞書を置き、右手にペンを持って、先生が話されるごとに辞書を何度も何度もめくっている。簡単な言葉や普段使っている言葉さえ、意味が分からないと、仕事ができないと、学校では数学や社会、生物などさまざまな教科

を学ばせようと考えている。なぜなら言葉を知らないで、どうなるかは歴然としているからだ。「知は力なり」は至言だ。ニュース知る新聞はいいな

見つけるのが大変でしるのもいいなと思いた。前まで見つけるのが大変だったので、今僕は毎日見ている。以前は、ワールドカップで日本の結果が知りたいので、スポーツが載っている所を一番に見ていました。今は、国内のニュースや外からの新聞を大切にしたいです。

僕はこのからも新聞を見て、いろんなニュースを知りたいし、そのニュースで親と話していきたくて、僕はこれからの機会に新聞のありがたさを実感しました。これから新聞を大切にしたいです。

▽1983(昭和58)年 免田栄さんの無罪が確定した。熊本地裁八代支部の無罪判決に対し、熊本地検が控訴を断念した。逮捕以来34年ぶりに自由の身となった。

▽1972(昭和47)年 苓北町の深江炭鉱が閉山した。従業員40人は全員解雇された。

京都から舞妓さんと呼ぶ

成長と挫折

旧スーパー寿屋創業者 寿崎 肇 ⑫

伝蔵社長に尋ねました。辻社長によると、百貨店の観劇会は積み立て。客へのお礼は誕生日祝いなどで十分。百貨店以外で謝恩会のような催しをやっているところはないとのことでした。



第1回おしゃれ会大会に招いた舞妓さんを囲んでの記念撮影＝昭和30年

舞妓さんに乗せたタクシーが店に着いた時、ウインドーが壊されるのではと心配したものです。会場は超満員でした。

舞妓さんの花代は京都を出て帰着するまでの時間で計算します。それに関西汽船別府航路の往復料金、衣裳係や三味線係など総勢10人の費用は宣伝費を含め50万円に達しました。

「冥土の土産にいいものを見せてもらった」。大勢のお年寄りが柿や栗などを持ってお礼に

来られました。私は「お爺さん、お婆さんのお陰で娘さんやお孫さんがお買い物をしていただけます」と申し上げたものでした。

昭和30(1955)年、資生堂化粧品売り上げ日本一の店をまねて友の会「寿屋おしゃれ会」を作りました。お買い上げごとにスタンプを差し上げると、次第に会員も増えてきます。会員になったお客さまに年1回でもお礼する機会はないのか。百貨店友の会が開く観劇会のように、うちでも何かできないかと母や家内と話してありました。

商い一途

当時は何でも仕入先の社長に相談してありました。小売り業界に詳しく、値札などを注文していた第一紙行(京都市)の辻

わたしを語る

私は、催しは毎年やるべきだと思っていました。広告費など頭にありません。辻社長と話しているうちに、佐伯のよう

な田舎の人は京都祇園の舞妓さんを見たことはないだろう、お年寄りは喜んでいないと思いつきました。

門外不出の井上流の舞を見てもらおう。どうせ呼ぶなら一流中の一流をと、辻社長が幹旋してくださいました。敬老の日の9月15日、

2010.7.28

投稿される方へ

「読者のひろば」へおて先は①郵送

「まあ、今に入らん」
「どつかはわ」
「かくもつ、」
「へ行っちゃ」
「……言つ」
「それほど」
「とに、顔」
「い物へ行」
「たりする」
「てればい」
「くましいも」
「私と秋実と」
「あれこれ想」
「音がすると」
「無事だった」
「マジで？」
「マジだよ」
「を憎んだ時」
「人並みに」
「つたみたい」
「そつ」
「それはよ」
「皮肉でも」

「寿屋おしゃれ会」大会は京都祇園の舞妓さんを手始めに、まだ若かった美空ひばりさんも大分の佐伯までに来てくださいました。

北島三郎さんと呼んだ時はあいにくの台風で到着が大幅に遅れました。午後1時から2回公演。6時には終わる予定が5時に開演、終わったのは10時でした。しかし、お一人もお帰りにならない。苦情も出ない。北島三郎さん見たと、店を信用していただいたからでしょう。北島さんは絶唱し、アンコールにまで応じて下さいました。

わたしと語る

商い一途 成長と挫折

旧スーパー寿屋創業者 寿崎 肇 ⑬

振り返れば昭和28(1953)年、初めて参加した雑誌「商業界」のゼミナールでは正札販売の話で持ち切りでした。戦後、値段はあつてないようなもの。人によって商品を高く売ったり安く売ったりして不公平な商売が横行しておりました。こうした在り方にゼミでは花王石鹸の常務でもあった新保八先生が、正札販売こそお客さまに對する愛の証しと訴えておられました。お客さまは買ひ物が楽しみなのだから素っ気ない売り方ではお客さまの寂しさは癒やされない。すべてのお

ざんげし正札販売宣言

日専連の正札運動キャンペーン
の新聞広告＝昭和30年3月

きました。しかし、今まで値段を下げて買っていた人たちが正札販売をするのを、逆に値札通りに買ってしまったお客さまは高く売っていたのかと反発して来た。店しなくなるのではない。いづれにせよ結果的に商売が成り立たなくなるのでは、と迷いに迷いました。しかし将来にわたって、不公平な商売が続けられるのか。覚悟してチラシを書きました。キャッチフレーズは「私は間違っていました。主

もあがり夏の太陽が顔を出した。激しく照りつける日光に額に汗がしみ、何とも夏らしい気分になる。セミが鳴く声は独特だ。決してほかの生き物の声と間違えたりはしない。セミやカエルの鳴き声を聞いて夏を感じる人もいるだろう。

先日、学校の帰宅時に「エイオー」という、とてきつそうな風景に私も汗が浮かんだ。しかし私が見ている間、誰も嫌そうな顔ひとつしなかった。おそらく彼らは野球が楽しいのだ。彼らは好きなことのために汗を流しグラウンドを駆け回。セミやカエルはそれを応援するかのようには鳴いた。そのすべてを悟った。

木下早苗15歳中
(山)
みなさんには仲ですか。それはつけの付き合いではせんか。間違ったがあれば互いに注えますか。

一緒に泣いて、怒って。私はとい仲間をもつて3年間一緒に部活きた仲間です。私ケ部に入っていないまでもハードで何きらめようとな仲間がいたから乗て3年間続けるこ

きょうの歴史

【国内・国際】
▽1981年
英国のチャールズ皇太子アナ・スペンサ結婚式がロンドンのポール寺院で行われ、万人が沿道に繰り出

イアナ妃は2人の王となるが、皇太子の発覚、1996年に翌年パリで交通事故▽1960(昭和34)年
北富士演習場の全面要求し米軍、自衛隊に反対闘争を行う山野村忍草の住民約が演習場内の着弾

2010.7.29

はどんな逆境に立たされたとしてもそれをね返す人であり、真面目で努力家だからです。

プロ野球へも大学、社会人を経て4巡目で指名されるなど当時はそれほど注目されていない選手でしたが、さすがに新人王を獲得し、5年連続盗塁王を取るなど華々しい

活躍を遂げた。たつてか近年ではヘルニアに悩まされていたようでも、昨年無念の引退会見をされました。引き際も

戻らない時間だから懸命に古川あい14(中学生)

「ドラドラしているよ。時間がもったいないよ。私が家でだらけている時、いつか母に言われたことがあります。その時、私はふと考えました。時間の有効な使い

「うたのたのた」の曲を聴いて、自分が無駄だと思ふことが無駄になる」と言われたことがありました。

「読むのひろば」へのあて先は①郵送

頂いたものをくじの景品に

旧スーパー寿屋創業者 寿崎 肇 ⑭

成長と挫折

「おしゃれの店寿屋」のお得意さんは友の会「寿屋おしゃれ会」の会員さんです。歌謡ショーの年一回の招待は費用がかかりましたが、喜ばれて会員は増え続けました。

昭和30(1955)年、問屋・メーカーさんとの取引が増えてきますと、お歳暮やお中元も増えてきます。これを景品として出し、売り上げ増に貢献できないかと考えました。

これまでになく試みと

思っていましたので、チ

ラシのタイトルは「番外

大売出し」。商業界セミ

なりました。

お買い上げ500円ご

とにくじを引き、お酒一

升とかテレビが当たりま

す。店員さんが「テレビ

が当たらずに缶ビールで

かにはないでしょう。缶

問屋・メーカーさんか

た。

「おしゃれの店寿屋」

お裾分け大売出しのチ

ら頂いたものなので懐は

全然痛みません。毎年続

けておりました。が、過

大景品を取り締まる法律

が制定され、この催しは

終わりました。

その間、同業組合の会

合で「君がこんな売り出

しをするのでわれわれは

立場がない」と苦情を言

われました。「皆さんも

なさったらどうですか」

と申し上げたものでし

た。

小売業はお客さまの喜

ばれることをやり続け

る。問屋・メーカーさん

に喜んでいただくには前

年より少しでも取引を増

やし、支払いを正確に行

うことだということが段

々分かってまいりました。

2010.7.30

投稿される方へ

抑留されて、だから、つかだった「ええと」戸惑った「そもそむ家に復いたった「なかなか夏帆は「親戚と「兄弟の関「はあ、よほどな声を出「って、を略奪婚、まあそった。

今日は野を越え、山を越えの話です。昭和30年代前半、毎年梅雨時になると、大分県佐伯市の店にはさっぱりお客さまがお見えになりません。

集落総出で田植えが行われていたためです。お客さまも買物ができずに不便だろう。店に来ることができないなら、こちらからお伺いしようとなりました。

店に留守番を残して、4月に入社した高卒の女子社員も加わり、手分けして外売りに行きました。持参するのは主に化粧品やチリ紙、ハミガキなど。田植えで買に行

商い一途

成長と挫折

旧スーパー寿屋創業者 寿崎 肇 ⑮

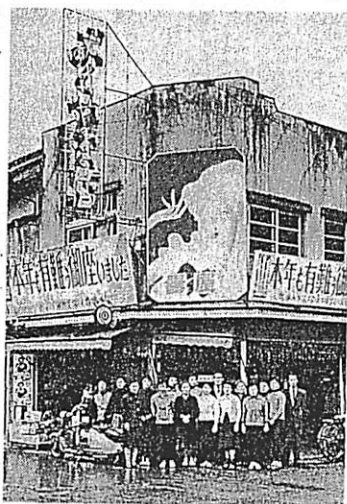
野を越え山を越えて

世界にも目を
三池祐美17 高校生
(合志市)
「百の診療所より一本
の用水路を」。そう言い、
支援活動を行っているの
が医師の中村哲さんだ。
中村さんはアフガニスタ
ンでハンセン病を中心と
したアフガン難民への診
療に携わったのをきっか
りとして、
支援活動を行って
いる。確かに、世界では地球
環境の悪化により水不足
が相次いでいる。この瞬
間にもアジアやアフリカ
などでは安全な水を確保
できず、雨水を飲む人々
もいる。そんな不衛生な
水しか得られず、毎日6
000人もの子どもたち
が命を落としているとい
われている現実。
しかし、恵まれた環境
にいる私たちには想像で
きない。蛇口をひねれば
きれいな水が出てくる。
私たちにとって当たり前
のことが世界では違う。
水道がなく、雨水がた
ちよしもない
子どもが何時間
もかけてくみにいつてい
る光景をテレビで以前見
た。どれだけ自分たちが
幸せかあらためて知らさ
れた。
だから、中村さんの活
動には頭が下がる。この
ことを通じて世界のこと
にも目を向けていくこと
の大切さを知った。

獸医になろう、
富川沙樹12月中
(産
私の将来の夢は
なることだ。獸医
畜やペットの病氣
・治療する医者
だ。
私が獸医になろ
ったきつかけは三
る。一つ目は、父

けたいような日用品です。それらを段ボール箱に入れ、自転車に積み込みます。

店から20^分ほどの村までです。朝9時ごろ各方面に出発して、夕方5時ごろに帰って来ます。



昭和30年ごろの「おしゃれの店寿屋と店員」

って、しかも町中には立派な店があるのに、わが店にお出で下さる。お客さまってほんとにありがたい」

新人社員教育を経営者がするのでなくて、先輩たちがして下さるので。泣いた女子社員で辞めた者は一人もいませんでした。

私は30代前半でした。

を迎え、後輩に自分の経
験を話します。

家内に抱きついて泣き崩れたこともありました。口惜しさで恥ずかしさからでしゅう。

「お客さまはありがた
い。私は昨年、あの村に

分からない時は、注文を受けた者が次に行く時に持参していました。

新入社員の中には1円

も売れずに帰って来る女子もいました。その18歳の若い社員が留守番役の

に上手にならなくていきま
た。1円も売れなかった。でも、そんな田舎から
1年生も次の年には後輩 高いバス賃、汽車賃を払

心構え。「野越え、山越えの精神」は社内で広く語り継がれてまいりました。

2010.7.31

きょうの歴史

▽1932年

ドイツの総選挙が行
国家社会主義ドイツ
党（ナチス）が第

り出た。民主主義と
義の非撃を喝ぶる旨

誕生。

【県内】

▽2005(平成17年)第29回全国高校総会



「帽子をかぶって行く、夕方4時くらいからキウリを取り始める。キウリが最盛期になると、4時から取っても終わるのが7時前後になる。それから選別をする。夜の9時や10時くらいまでかかってやっと終わる。仕事は大変だが、夜まですると、終わった時

キウリは朝と夜に取ると朝の方がおいしい。キウリは特に朝、成長するなど発見がある。

父から聞くと、農業は天気が第一の条件なのでたいへんなこともたくさんあるそう。しかし、僕はそれと同じくらい楽しいこともあると思う。

だから僕は農業が大好きだ。今年は受験があり、

社交場になる

上野達弘13歳中学生
(熊本市)

僕は毎日、2キロの道を歩いて通学しています。家を出てすぐ太陽の光と気持ちいい空気が飛び込んできます。でも、それもつかの間、大きな道に出た途端、バスやトラックの大きな音と車の

少し前、ヨーロッパのフィンランドに旅行に行きました。街並みもとてもきれいで、とても静かだった印象が残っています。日本では、なかなか静かな所でゆっくりすることはめったにありません。その上、人はみんな自分のこと、目を一つ拾うとか、気がいいあいさつをすか、僕から心がけ、

弟夫婦で宮崎店を開く

昭和32(1957)年、弟の学が結婚しました。学はそれまで大阪の小間物問屋に奉公し勉強しておりました。

結婚しても兄として何もしてあげられません。いずれはどこかに支店を出したいと思っていた時でもありません。

弟が勤めていた問屋さんは寿屋の仕入先でもありました。弟に小売業をやってみてもらう、私の望みもチョッピリ叶えてもらえようと思いました。それで新婚旅行ではありませんが、宮崎市に店を出すので責任者としてやってほしいと頼みました。

成長と挫折

旧スーパー寿屋創業者 寿崎 肇 ⑬

嫁になってももらった美智子さんは明るい性格。商売にはもってこいの人。2人で「おしゃれの店寿屋宮崎店」の開店の準備を始めました。店を探索と桶通りから、ちょっと入った所に間口一間半ほどの貸店舗がありました。



おしゃれの店寿屋宮崎店。左から寿崎学さん、美智子さん夫婦と従業員
=昭和32年冬

いよいよ開店の前、チラシを持って夕方から弟と2人で立ち飲み屋、居酒屋、バーを3日間回ります。店のご主人にも、客がチラシを持って帰るようお願いしますものでした。

弟は問屋で勉強したものの、小売りの経験がない。く戸惑っていたようでした。酔ったお客さまから絡まれたこともありました。宮崎の方は人懐っこい方ばかりでした。美智子さんがお客さまから好かれる性格だったのも奏功しました。

宮崎店はその後、移転増床を繰り返し、昭和48年に地下2階地上9階、売り場面積1万7千平方メートルの大型店になりました。創業の努力が実ったもので、弟夫婦には今も感謝をしております。

大阪・京都へ仕入れに行く回数が多くなり、夜行列車です。寝台は贅沢でしたので腰かけたまま。それでも慣れるようになった。6〜7時間は眠れるようになった。

2010.8.1

きょうの歴史

【国内・国際】

▽1968年

ボルネオ島にあるプールの最高指導者ハサナル・ザキア第29代スルタンが首都のバンダ・ブガワンで行われたに独立後は国王。石油・天然ガス資源に事実上の絶対君を敷く。世界有数の豪。

▽1928(昭和3)

二代目市川左團次ら歌舞伎のソ連公演がワ第二芸術座で初日。歌舞伎の海外公。出し物は忠臣神などで、大好評を博



た返し？ それでは全く子供のかかと相違はない。皆さん勉強して高学歴の議員が多いと思っ
ている。各政党が協力し、悪いところは正しい良
いところは協力するとい
うわけにはいかないだろ
うか。
解散して民意を問うな
どもってのほかと言わざ
る。
自身の人格形成を究極の
目的とします。
決して、勉強して一流
大学に入って偉くなると
か、金もつけをして良い
暮らしをすることにある
のではありません。勉強
のだと思えます。本当の
することによって、自
分自身を磨き立派な人
間になることが、人間が
勉強（学問）する目的で
張りなさい。
投稿した貴君、もう少
し一生懸命勉強してくだ
さい。厳しいかもしれま
せんが、貴君はまだ中学
生ということもあって、
本当の勉強をしていない
のだと思えます。本当の
勉強をすれば、勉強する
ことが何であるかおのず
から分かってきます。頑
張りますよ。
新聞を読むと
時間も忘れる
木村ユキエ 85 農業
(益城町)
高年齢者の皆さん、新聞
を読みましょ。人生は

1億円達成 株式会社

旧スーパー寿屋創業者 寿崎 肇 ⑪

成長と挫折

昭和29（1954）年
から始めた年商1億円の
目標。6年目の昭和34年
に辿りつきました。店は
3店舗。佐伯市の本店と
その裏手に増設した洋品
店、宮崎店でした。
お客さま、社員の皆さ
ま、問屋・メーカーさん
のお陰。不可能とも思わ
れる目標が達成できたの
です。私にとっては社員
の気持ちを一つにするや
り方を学ばせていただき
ました。
挫折そうになった時、
毎朝のお勤めで日蓮聖人
の遺文の一部を大声で
唱えておりました。
「大地は指さば外るる

わたしを語る

とも、虚空をつなぐ者は
ありとも、潮の満ち干ぬ
事はあるとも、日は西よ
り出ずるとも、法華経の
行者の祈りのかなはぬ事
はあるべからず」
後に、本妙寺（熊本市）
の池上尊義貫主から教え
ていただきました。法華
経の行者とは、与えられ
た仕事を命がけで取り組
む人のことをいうそうで
す。浮き沈みがある人生
です。自分を引き立たせ、
勇気をもつ言葉を持つ
べきだと思います。
社員も増え始めまし
た。社は社訓を作ろうと、
幹部の皆さんの意見を聞
きました。幹部は皆さん



株式会社寿屋の第1回入社式
＝昭和34年3月

女性でした。結局、商業
界の教えをそのまま取り
入れ、寿屋憲法3力条と
しました。
「第1条 店はお客様
呼び名も「旦那さん」か
の為にある」
「第2条 社員と共に
ていきました。
いつとはなしに、私の
呼び名も「旦那さん」か
ら「社長さん」に変わっ
ていきました。
「経営は顧客の創造」と
もおっしゃっていただけ
ます。
知ったことや聞いたこ
とでもやったことがなか
ったら、実行あるのみと
思っていました。

年商1億円達成で自信
がつき、昭和36年から新
規出店に心掛けました。
店が増えれば売り上げ
は伸びます。年商10億円
にはそんなに時間はかか
らないと感じていまし
た。高度経済成長が続
き、皆さんの懐具合も年
々良くなっているよう
で
「第3条
利益はお
客様の満足
料」。
年商1億
円が見えて
きた昭和32
年12月、こ
れまでの個
人経営をや
め、法人化
の対応と説
かれまし
た。現代経営
学の父とい
われた米國
の故ビター
・ドラッガー
教授は「経営
とは基本の
徹底と変化
への対応」と
説かれました。
「経営は顧客
の創造」と
もおっしゃ
っていただけ
ます。

きょうの歴史

【国内・国際】
▽1970（昭和35）
東京の銀座、新宿な
区で歩行者天国が
た。車道から車を閉
道路全体を歩行者専
用のもので、東京では
の実施。各地区とも
人出でにぎわった。
市でも行われている
犯問題などで廃止し
ある。

2010.8.2

歓迎です。4
テーマ特集」
着。中旬過ぎ頃

一生勉強と思いま
聞は、この世の出
教えてくれる私の
す。

今年も梅雨の豪
惨な被害がありま
人はどんな運命を
ているか、また明
かりません。「今
人の身の上を思え
日はわが身にふ
る」。小学5年生
逝った祖母の言葉
しみています。私
生まれの85歳です
くその通りです。
発展の陰には悲
ります。車社会の

のボランティアに参加することを決めた。

私は去年からさまざまなボランティアを通して自分を成長させることができた。第一に人間性で

ある。以前は、情けないが自分を中心に考えて行動することが多々あった。しかし、ボランティアを通して地域社会に貢献して、もっと自分を高めたい(こう)と思っている。ボランティアをする人

「ありがとう」
最高の思い出

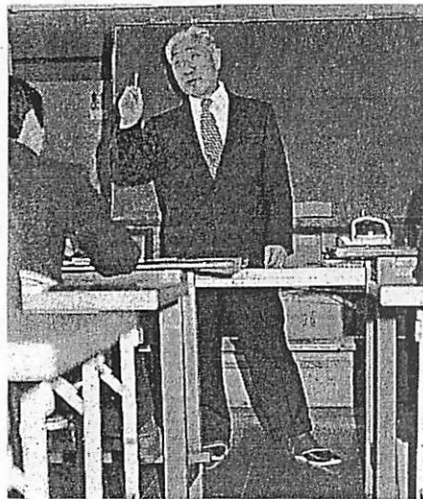
田中 遼15 中学生
(熊本市)

中体連当日、僕たちの中学校のサッカー部は2勝して、ベスト8まで上った。悔しくてたまらな

大会で植柳クラブ(八代市)が初優勝した。
▽1972(昭和47)年
全国高校総体相撲競技で中熊誠一選手(八代一)が2年連続高校横綱になった。
▽1968(昭和43)年
県内初の農協「共販センター」がスタートした。天草地域の16農協の近代化に向け電算機を活用、出荷の一本化、農協事務の統一を図った。

急成長 実務指導を受ける

旧スーパー寿屋創業者 寿崎 肇 ⑮



社員に講義する成瀬義一先生
＝昭和40年代

昭和34(1959)年ごろ、雑誌商業界に「寿屋は空中分解か」と、主幹の倉本長治先生が書きになったおられまし

念願の年商1億円達成の伸び率が大きかったためか。私の天狗をいさめるためなのか。反省しましたが思い当たるところはありませんでした。年商が5年ほどで15倍となったことで将来を心配なさった倉本先生が注意してくださったものと思

当時の私は俗に言う「目も口もあかないほどの忙しい毎日でした。

わたしを語る

ある取締役からお客さまのことを忘れたかのような発言がありますと、話す役員もいました。

も寿崎はへこたれない、と思っていたのでしよう。ご指導いただいたことを素早く実行できずモタモタしていると厳しく叱責されました。月に1回は必ずありまし

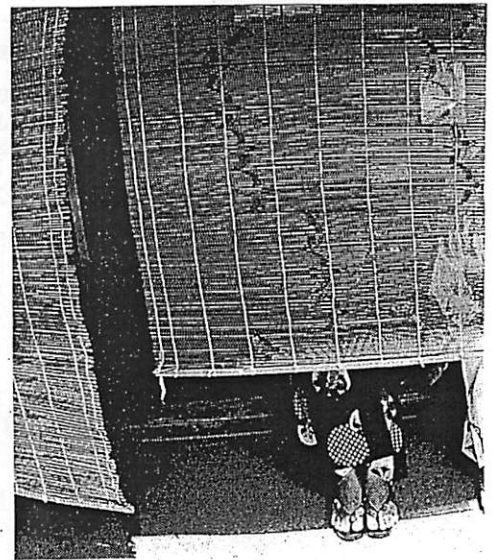
若い時の苦労は買ってでもせよと教わっていました。30歳から40歳にかけてでした。私は何事も勉強、何でもありがたいと言っていました。成瀬先生は私をよく「ありがとうやさん」と冷やかされたものでした。

2010.8.3

投稿される方へ

「読者のひろば」への
あて先は①郵送 〒8

「たしかに都合のいいのがへふ」
夏帆は「それで生じなかつたとは今までは……」
「私……」
「一人、兄がえ、と」
「隆也さん」
「そう。賢」
「その人」
「知らない」
「知らない」
「最後に」
「かな。その」
「みたいないふうん」
「で、な」



後輩にも期待

鹿子木華17日高校生

(山鹿市)

「絆」、それは私たちが強くするもの。絆、それは私たちの支え。

「絆」、それは私たちが感動を与えるもの。

先日行われたサッカーワールドカップでは日本中の誰もが選手への気持ち

そしてくやしきっただろう。今

若者三ッナ

て戦っていることを言われた。

この時、自分たちに強い絆があるということを感じた。誰にも負けないということがあるから

正しく理解し携帯電話を使う

中村真祐希13日中学生

(熊本市)今の時代、携帯電話は

必要不可欠な存在。また、幅広い世代でおり、小学生が寄りまでが手にします。

現に、私も最近使いました。実際便利です。友達やメールができて、利用できます。で最近はこの携帯電話のトラブル、ひは殺人までもが起きます。

さらに小・中・

きょうの歴史

【国内・国際】

▽1976(昭和

京都地裁の鬼頭史郎が検事総長の名を三木武夫首相に電

け、ロッキード事件の政治介入の言質出そうとした。10日

事補が録音テープ機関に持ち込み、判明。弾劾裁判で起

【県内】

▽1996(平成

商業界「商売十訓」を制定

旧スーパー寿屋創業者 寿崎 肇 ①9



商売十訓

1. 損得より先に徳を考えよう。
1. 創意を磨きつつ良い事は真似ろ。
1. お客に有利な商いを毎日続けよう。
1. 愛と真実で適正利潤を確保せよ。
1. 欠損は社会の為に不善と悟れ。
1. お互いに知恵と力を合せて働け。
1. 店の発展を社会の幸福と信ぜよ。
1. 公正で公平な社会的活動を行え。
1. 文化のために経営を合理化せよ。
1. 正しく生きる商人に誇りを持て。

商売十訓

なかでも岡田先生から頂いた詩には励まされました。「小さな店であること、恥じることはないよ、その、小さな、あなたの店に、人の心の美しさを一杯に満たそうよ」よくチラシの片隅に載せたものでした。また別の詩では「商人の姿」はこうあるべきだと教わりました。

昭和30年代早々、雑誌「商業界」のゼミナールは多士済々でした。ダイエーさん、イトーヨーカ堂さん、ニチイさん、ユニードさん。後に著名になる量販店の創業者が参加していました。皆さん、お若かった。新しい小売業の在り方を模索されていたのです。

成長と挫折

商業界主幹の倉本長治先生は真の商人道を論語、バイブル、仏典などを基にしてお説きになる。商人としてあるべき姿を「店はお客さまのためにある」とひと言でおっしゃった。

わたしと語る

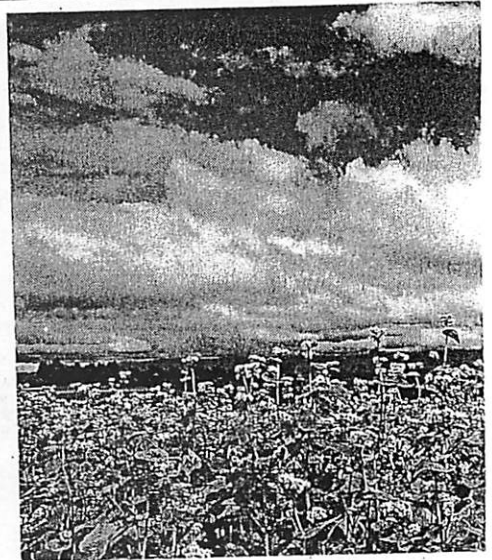
- 1 損得より先に善悪を考えよう
- 2 創意を磨きつつ良
- 3 お客に有利な商い

- 4 愛と真実で適正利潤を確保せよ
- 5 欠損は社会の為に不善と悟れ
- 6 お互いに知恵と力を合せて働け
- 7 店の発展を社会の幸福と信ぜよ
- 8 公正で公平な社会

- 9 文化の為に経営を合理化せよ
- 10 正しく生きる商人に誇りを持て

先生方の教えを実践して成功した店があると、そのお店を訪ねて内容を聞き、寿屋でも実行したものでした。

2010.8.4



坂本千恵1711高橋生
(山鹿市)
私には二人の姉と一人の弟がいる。小さいころからけんかばかりしてきただが、それでも仲の良い姉弟である。しかし、最近はどこか心がすれ違っているように感じる。姉二人は独立して、それぞれ仕事を頑張っている。だから家に家族全員がいて、私にとってはいいことではある。私は実家にいるので、親の声と姉たちの声の両方が聞こえる。両方の声が聞けるからこそ、つらい。家族は仲が良いが、ちょっとした説教から始まる。だから家族は一番、私にとって家族は一番、みなさんは、インター

高卒の男子が大卒の男子にひけを取らないようにしてあげたい。社員が会社を誇りに思うのは、自分の能力を伸ばして、自分の会社だと信じて仕事に携わる時と聞いており、まず新聞で勉強を始めました。

当時、仕事は朝7時から夜9時まで。最も社員集まりやすい朝食時に当番が社説や一面のコラムを読みます。コラムを聞いた皆さんはキャッチアップでしたが、宮崎県では独自でチラシを作っていました。それで男子社員が店長になった時に役に立つ勉強は何かないだろうか。皆さん高校出身でまだ大卒者はいませんでした。

高卒の男子が大卒の男子にひけを取らないようにしてあげたい。社員が会社を誇りに思うのは、自分の能力を伸ばして、自分の会社だと信じて仕事に携わる時と聞いており、まず新聞で勉強を始めました。

当時、仕事は朝7時から夜9時まで。最も社員集まりやすい朝食時に当番が社説や一面のコラムを読みます。コラムを聞いた皆さんはキャッチアップでしたが、宮崎県では独自でチラシを作っていました。それで男子社員が店長になった時に役に立つ勉強は何かないだろうか。皆さん高校出身でまだ大卒者はいませんでした。

問題話し合い新聞で勉強

旧スーパー寿屋創業者 寿崎 肇 ②



昭和30年代の寿屋の街頭宣伝隊

話し合いは衆知を集めることも周知徹底が図れます。昭和35(1960)年ごろでした。社員は女性だけで100人を超えておりました。ただ、悩みや困り事が内にこもっているように見受けられました。

商業界セミナーで教わったバズセッションを始めました。問題をテーマごとに話し合ってみよう。蜂が巣箱でブンブンやるように活発に話し合うようにと教わっていました。

発表者の個人的意見とは思いません、私に都合が悪いことでも外部の声を

成長と挫折

わたしと語る

と受け取るので、遠慮なく思い切って発言してください。そう申し上げてテーマごとに話を聞きました。

売り上げの話はまったく出ません。天井のシミが見苦しいので雨漏りを直してくれと頼んでも一向に直らない。社員トイレの鍵がうまくかからないので早く修理してほしい。ほとんどが身の回りの悩みでした。

お茶菓子もたくさん出ますので出席率はほぼ100%。毎月1回開き、社員の悩みをつぶしていきます。何カ月が経ってようやくお客さまの苦

情や仕入れに対する提案、上司への注文などが出てきました。

もともと発表者は皆さんの意見の代弁ですから何でも言えます。振り返ってみると、社員数が増

えても長く労働組合ができなかったのは、バズセッションでその必要がなかったからではと思われ。男性社員も少しづつ増えてきました。まだ7、8人でしたが、宮崎県では独自でチラシを作っていました。それで男子社員が店長になった時に役に立つ勉強は何かないだろうか。皆さん高校出身でまだ大卒者はいませんでした。

高卒の男子が大卒の男子にひけを取らないようにしてあげたい。社員が会社を誇りに思うのは、自分の能力を伸ばして、自分の会社だと信じて仕事に携わる時と聞いており、まず新聞で勉強を始めました。

当時、仕事は朝7時から夜9時まで。最も社員集まりやすい朝食時に当番が社説や一面のコラムを読みます。コラムを聞いた皆さんはキャッチアップでしたが、宮崎県では独自でチラシを作っていました。それで男子社員が店長になった時に役に立つ勉強は何かないだろうか。皆さん高校出身でまだ大卒者はいませんでした。

2010.8.5

ぎょうの歴史

▽1994(平成6)年、神戸市の福徳銀行はたんじろ営業戸支店の駐車場で行員を短銃のよう撃つ、ジュラルミ

▽1772年、プロイセン、ロシア、フランスの3国はポロの領土を奪い合う、ド分割条約に調印、中欧の大国は18世紀、衰退し

人 空想科学としての魔法は、地球の上で唯一人間だけが使える魔法は、きつと世界中の人を幸せにするだけの力があるはずだ。

その魔法は人を幸せにするし、悲しませもする。軽い気持ちで発した言葉が人を傷付けてしまった経験は一度ならずある。そのたびに自分の言動を後悔し、反省するのだが、言葉より、人を幸せにする

中学の図書室
たくさんの本

壇野みさき12歳中学生

(熊本市)

わたしが中学校に入ってから、一番すごいと思ったの

たしは「一冊し読む屋」の本を読み始めていろいろな児童文庫の本を読みました。しかし、もう3年間も読んでいるとさすがにあきてきます。だから図書室の先生にそのことを言ったら、中学校の図書室はおもしろい本がたくさんあるよ、と言われました。たいと思いました。

▽1965(昭和40)年台風15号が牛深に上陸、県内を斜めに縦断した。瞬間最大風速49・1メートル。死者7人、重軽傷174人、家屋全壊927戸。被害総額109億円。
▽1951(昭和26)年第2次追放解除が発表された。松野鶴平氏、石坂繁氏らが解除された。

重点取引先に月決算報告

かけて20社ほど回りまして。

② 肇 寿崎 旧スーパー寿屋創業者

問屋さんで20社足らずで発足。年1回の親睦会でした。



毎年、京都の料亭「つる家」で開かれていた寿屋会＝昭和42年

引先をお願いした問屋さんには月度決算を報告するようにした。問屋の社長さんたちは目つきが変わり、鋭い質問でした。税務署で勉強した私なんか足元にも及びません。

私の返答に対して社長さんたちがお酒をついで回っていたわれわれを席に着かせて始まるのです。宴席でも肅々と舞を見せるのが京都の仕切りなのかと思つたものでした。

寿屋を支えて下さった方に問屋・メーカーさんがいます。普通は買つてあげる、お金を払ってあげるでしょう。が、私は売れ筋を優先的に回してやりたい、同業他社の成功、失敗などの情報も頂きたいと思いました。それで昭和35(1960)年、問屋協力会「寿屋会」を作りました。売上高1億8千万円のとぎです。

商い一途

成長と挫折

旧スーパー寿屋創業者

まず信頼してもらつたために私の不動産権利証を持参し、もしものことがありましたら、この不動産を処分して下さいと申し上げ差し上げました。当時は会社が駄目になつても自分の財産は別に確保する時代でした。手形は60日で20日締め翌10日決裁になりました

わたしと語る

このころから、重点取引先になれてき

た。商品を30日で回せば30日分以上の現金が手元に残る計算になります。これが店づくりの資金にプラスされました。

これは事例など引いて改善点を指摘されます。安心して取引をいただくための報告が経営指導の勉強会でもありました。それも1社だけでなく数日

投稿される方へ

「読者のひろば」への
あて先は①郵送

ばかばか
けなくて非
じこもつた
下の兄の
くて遠い感
血を分け
だ。愛情
だが、
つての自
兄貴み
そつな
みると、
るのだ
を見過
ったん
るなど
心理学
と結婚す
自分の場
わってし
そつと
かない。



芥川龍之介作「蜘蛛の糸」を知っているだろう。私が所属しているダンス部では、これをモチーフにした創作ダンスを全国大会に向けて練習している。大会では、自分たちがつくり上げたダンスに込めたメッセージをいかに伝えるかが重要となる。

「蜘蛛の糸」はただの

う。良いことをするとき自分の幸福を築くようなことを報われ、悪いことをすれば、それ相応のことが返ってくる。欲望と慈悲の狭間で揺れ動く心。それをコントロールするのは自分自身であるのに、ちょっとしたエゴイズムでもろくも崩れさってしまうのだ。闇の中でうめくように誰もが自分と葛藤している。

スポーツから人々に夢と力

岩切咲揮子17歳高校生

(大津町)

私はプロ野球が大好きである。父の影響で幼い

求に負けてしまふと、自分以外の何思いやって生きてとの強さを。

ころからテレビでため、自然と好っていた。先日行オールスターゲームにき付けにしていた。

そのオールスタ

ムの2日目は初めて開催された。本008年に開催されたが、地震災害に見舞われ、断念していた。約6年、災害を乗り越えての開催となった

きょうの歴史

【国内・国際】

▽1977(昭和)北海道・洞爺湖畔のが約30年ぶりに大。家屋、農作物に。あつたが、死傷者は。この後、地元でとの共生を目指した。動を始め、2000の噴火では、噴火前人以上が避難を完了

【県内】

▽2002(平成)第23回少年少女囲碁国大会中学生の部

九州でゼミナール開催

旧スーパー寿屋創業者 寿崎 肇 ②

か。九州のエルター会で度々話し合いました。エルターとはゼミの運営に携わる人。当時の九州のエルター会会長は福岡市天神、新天町の婦人服店「いとや」の友延操社長でした。

友延社長は商業界で勉強した人が増えれば九州は住みよくなり、買い物も楽しくなると言っていました。商業界の倉本長治主幹に何度もお願いし、お許しを得ることができました。

第1回九州ゼミ、商業界大阿蘇ゼミナールは8月、2泊3日の日程で行いました。運営委員長に



旧阿蘇町内牧で開かれた商業界大阿蘇ゼミナール＝昭和35年8月(商業界提供)

は若い私が指名されました。会場は旧阿蘇町の内牧。小学校の体育館を借りて開きました。暑い日でした。会場の各所に氷塊を配し、上の方からは酸素を流しました。

当時の参加人員は約1000人。寿屋からは200人の社員を毎年派遣

しております。社員が勤務先の会社・お店を誇りに思つのは、自分の能力を高めてくれる会社であり、お店である時です。九州で商業界ゼミナールを始めてよかったと思つたものでした。

昭和38年には商業界主催の米國小売業視察に初めて参加しました。まだプロペラ機の時代でした。以後、毎年参加しております。会長の時までは幹部の皆さんには視察の状況を毎回、報告しました。

2010.8.7

成長と挫折

商い一途

わたしを語る

安保闘争で東京が騒然となった昭和35(1960)年は、雑誌「商業界」の大阿蘇ゼミナールが開かれた年でもありました。大阿蘇ゼミナールを開くまで、商業界ゼミは箱根で毎年2月に行われていました。小売業には割と暇な月なので参加できるのですが、日数と費用がかかりました。夜行列車で3泊4日でした。経営者は何とか行けますが、多くの社員の参加は無理でした。

ゼミの恩恵を受けられない九州で同じようなゼミが開催できないもの



初めは、母が亡くなった約5カ月になります。毎日が淡々と過ぎていき、まだ母の死を実感できていないのが正直なところ。今でも間違えて母の携帯電話に電話をかけてしまったりします。

今まで母がやっていた家計のことを父がやった。母がいなくなると、こんなにも毎日の生活が大変になるとは思っていませんでした。母と話し、母の作ったご飯やお弁当が食べたいし、正直寂しいです。でもよくよく父がやった家計のことを父がやった。母がいなくなると、こんなにも毎日の生活が大変になるとは思っていませんでした。母と話し、母の作ったご飯やお弁当が食べたいし、正直寂しいです。でもよくよく父がやった家計のことを父がやった。

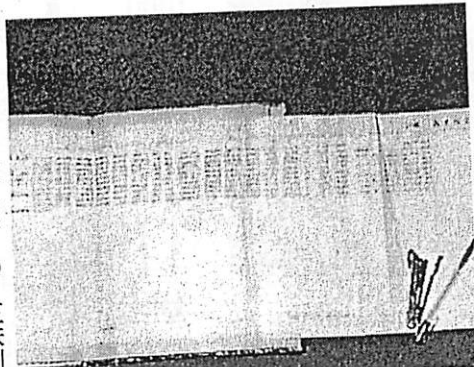
今村紗和13歳(熊本市) 私には将来なりたい仕事があります。それは医者です。くわしくいうと、小児科のアレルギ担当の医者になりたいです。なぜかというと、私がアレルギーだからです。私が小さかったころは、食物の卵・牛乳・ピー

初のスーパー管理表で経営

旧スーパー寿屋創業者 寿崎 肇 ②3

条。加えて①お客さま②社員もお客さま③取引先の問屋・メーカーさんもお客さまの三つを大切にしようという三客主義を考えた。経営理念の二本柱ができたのです。

同時に店の管理は、一店一店が基本です。店長に店を運営してもらったための店舗管理表を導入していました。



導入当時の管理表

差益額累計、差益率、平均差益率、売上、売上累計、損耗額、損耗額累計、値下額、値下額累計、問屋値引額、問屋値引額累計、正味利益、正味利益率、経費、経費累計、本日利益、差引純利益。右の枠外に予算の欄を設けました。

この管理表は閉店後、各売り場長が記入し、店長がまとめてその日の内

昭和36(1961)年、初のスーパーマーケットとなる「寿屋ストア」を地元の佐伯市に出しました。前年に宮崎店を拡張、洋品の販売も始めたこともあり、36年の売上高は4億円に達しました。

岩戸景気のころです。大量消費社会の始まりです。テレビ、洗濯機、冷蔵庫が三種の神器といわれました。豊富な品ぞろえと安値販売を看板にスーパーが全国各地に登場していききました。

寿屋ではチェーンストアの準備段階です。「店はお客さまのためにある」などとした憲法3カ

成長と挫折

わたしを語る

これは店の一日一日の決算。損益計算書に在庫が含まれているようなものです。縦20センチ、横1センチ程度の紙を用意します。小売店の方には参考になると思いますので詳述します。縦は月31日分と

合計の32行。横は毎日の天候のほかに子供服、化粧品、掃除用具といった売り場コーナーごとに以下の項目を列挙します。

繰越在庫、仕入原価、仕入原価累計、仕入原価、仕入売価累計、差益額、

長がまとめてその日の内

2010.8.8

きょうの歴史

【国内・国際】

▽1968(昭和43) 札幌医科大学の和田寿郎が日本で初めて心臓移植を行った(患者は移植83日目に死亡)。札幌地

【県内】

▽2002(平成14) 長陽村(現南阿蘇村)が開館した。葉氏出身の美術館は鎌次ぎ2カ所目。

▽1976(昭和51) 全日本少年剣道連盟多良木町少年剣道会チームが3年連続日本一になった。

▽1972(昭和47) 山鹿灯ろう師の松本が死去した。92歳。昭

億5500万円」一過去 流し出したら発生すると
2番目の規模に」といっ いうことを学びました。
記事です。私は魚が大好 私はこれからでも対策
きです。特にブリやアジ、 は間に合うと思います。
サンマが好きです。だが 私が毎日できることは思
らこの記事を見てびっく りしました。だからもっ
と詳しく記事を読みまし た。

読んでいくと、赤潮の せいで魚が死んでいくこ
魚をいっぱい食べられる

安全心がけて 自転車に乗る

戸泉友次12歳中学生
(熊本市)

ぼくは自転車の乗り方
について、「危ない」と

思っています。高校生、中学生も通学
に使っています。自転車

す。だからぼくは自転車
を心がけてほしいです。

危ないと思います。とい
つてもたまにぼくも歩道
をととても速いスピードで
いく時もあります。いま
思えばぼくの乗り方も危
ない時があったと思いま
す。

例えば、まがって人に
ぶつかって大げさな思いま
いる人みんなが「安全」
を心がけてほしいです。

このようにことがない
ように、自転車に乗って
ぶつかって大げさな思いま
いる人みんなが「安全」
を心がけてほしいです。

芸館が開館した。県立工芸
館としては全国で初めて。
▽1955(昭和30)年
人吉一熊本間のバス路線が
球磨川沿いに開通した。毎
日2往復で片道4時間。
▽1945(昭和20)年
県内各地に早朝から米機約
210機が来襲、熊本市、
宇土町(現宇土市)、水俣
町(現水俣市)の中心部な
ど焼失。

夢の年商100億円 目標に

寿崎 肇 ②4

旧スーパー寿屋創業者

構えを教示いただいた
時でした。36歳でした。
30代の10年は人生におい
ても事業においても基礎
固めの時だと思いまし
た。

同じころ、成瀬先生の
指導先で神戸の紳士服店
が閉めるので店を出さな
いか、家賃は安いとのお
話がありました。

東九州の田舎での商売
です。大都会でやったこ
とはありませんし、日の
出の勢いがあったダイエー
さんのお膝元です。し
かし、馬には乗ってみよ
人には添ってみよとい
ます。大実験ですが、や
ることにしました。



神戸市新開地に出店した寿屋の「ブキストア」
＝昭和36年

募り、店長の説
得で必要人員を
なんとか確保し
ました。

2階建て延べ
床面積1千平方
メートルの小さな店
1階が衣料、2
階が食品、生鮮
は扱いませんで
した。ダイエー
さんとの値引き
競争は避けまし
た。大きな店の
ダイエーさんと
では勝負にならな
いから
です。この経験が
後の宣
崎でのダイエー
さんとの
競争で役に立ち
ました。神戸
店の初年度は赤
字

大都会のお客さまは田
舎者の親切心に飢えてい
らっしゃると思いま
した。値段で押してくる店
は強い。しかし、親切競
争でいく店も負けな
い強いことが分
かりま
した。

昭和36(1961)年、
年商4億円のころだ
と思います。私の夢を
営を指導してもらっ
る成瀬義一先生に申
上げました。
「年商1000億円を
目標にやりたい。より
多くのお客さまから喜
ばれ、問屋さんからも喜
ばれる。社員も胸を張
ることが出来ます」
「バカモン」と叱られ
るかと思いきや、成瀬先
生は「そりゃ面白い。良
く考えたな。君ならでき
る。私も加勢するよ」と
おっしゃいました。
男の友情と言ってよい
のか。トップとしての心

成長と挫折

わたしを語る

場所が神戸市新開地
でした。店員は地元から
採
用しようとしたが、
応募者はゼロでした。そ
れで各支店で神戸行きを

投稿される方へ

「読者のひろば」へ
あて先は①郵送

急いで
「いいん
「そつか
この暑さ
へん」
そこで
んな顔に
「あれ誰
夏帆は
座席から
智郎の好
以外に人
「誰やっ
れてきた
「大介く
目をす
「……あ
ん人みた
両手に
無沙汰し
美紀子が
で右手を

わたしを語る

増資 社員持ち株を説得

を見てあいさつをとがでなかったは苦手だっただけが、ながらしていたがを継続していくこの目の見てあいさつすることができるようになった。

あいさつをする相手の人とコミュニケーションを取るといってもできるようなすると仲間同士の増え、チームワーク前より深まった。

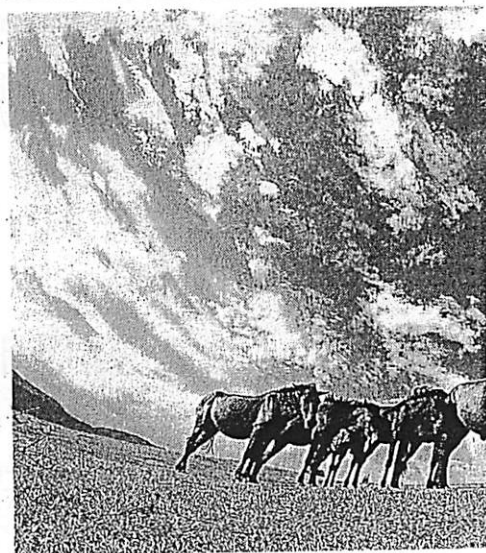
います。私は父の仕事
を立派な仕事だと思いま
す。

私にとって父の背中は
終わつた。私は高校に入
学すると野球部に入っ
た。ここから私の3年
間の始まりであつた。

チームは本当に弱く、
新チームになつても負け
の連続を繰り返してい

を見てあいさつをとがでできなかったは苦手だっただけが、ながらしていたがを継続していくこの手を目を見てあいさつすることができた。なつた。

あいさつをする相手の人とコミュニケーションを取るということもできるようになる。仲間同士の



(宮崎県)

私の理想とする職業人は、私の父です。父は土木関係の仕事をしており、いつも汗水垂らしながら働いています。どんなにきつくても毎日仕事に行ってくれて、私が部活動をして遅く家に帰ると、笑顔で出迎えてくれます。

私は父と二人になると

とがあります。それは、
「自分みたいに、汗水垂
らしながら上の人たちに
こき使われてやるような
仕事はするな」というこ
とです。

ですが、そう言いなが
ら、私たち家族のために
毎日頑張ってくれている
姿を見ると、父に対する
感謝の気持ちでいっぱい
になります。父は自分の

います。私は父の仕事
を立派な仕事だと思いま
す。

私にとって父の背中は

.....

目標に向かう
野球で学んだ

田上雄大17歳 高校生
(菊陽町)

7月15日、ひとつのサ
イレンとともに私の夏が

うに家族のために一生懸命働く自分になりたいと思います。父は私の目標であり理想です。

.....

終わった。私は高校に入學すると野球部に入った。ここからが私の3年間の始まりであった。

チームは本当に弱く、新チームになっても負けの連続を繰り返していた。

を見てあいさつをとがでできなかったは苦手だっただけが、ながらしていたがを継続していくこの手を目を見てあいさつすることができた。なつた。

あいさつをする相手の人とコミュニケーションを取るということもできるようになる。仲間同士の

わたしを語る

ロータリークラブで悩み相談

A black and white photograph capturing a massive public demonstration. A colossal banner, densely packed with numerous smaller flags and text, stretches diagonally across the sky from the bottom left towards the top right. The banner's design appears to be a repeating pattern of various national or revolutionary flags. Below the banner, a large, diverse crowd of people is gathered on a wide street. Many individuals are looking upwards, their attention fixed on the towering display above them. The crowd is composed of men, women, and children, dressed in early 20th-century attire. In the background, the silhouettes of city buildings and trees are visible against a bright sky, suggesting an urban setting. The overall atmosphere is one of a significant historical event, likely a political rally or a celebration of a major achievement.

昭和1937

2010.8.13

昭和39（1964）年は危急存亡の秋でした。昭和36年、神戸店が開店します。店長は最も経験を積んでいた妹婿の森本祐弘氏に託しました。神戸は日本一のスーパードライエーさんの本拠地。よくドライエーさんを勉強して頑張るようにと激励しました。

初年度は五里霧中です。蓋を開けてみたら大赤字でしたが、2年目の末には営業黒字に転換できました。

チラシの代わりに新聞広告を使ったのが奏功しました。安売り攻勢をかけるドライエーさんと同じ

商い一途 成長と挫折

旧スーパー寿屋創業者 寿崎 肇 (28)

値段まで下げざるを得ません。広告を地元の神戸新聞に載せると兵庫県全域からお客さまがおみえになり、ついでにといういろ買ってくださる。値下げした分のカバーになりました。

神戸店は大丈夫と思い森本店長には昭和38年、新規の宮崎・都城店に移ってもらいました。が、都城でも寿屋の知名度はありません。森本店長は神戸店と同じ手法で取り組んだようでした。しかし月々の粗利益がマイナスになり、私は青くなりました。

都城店がなかなか赤字



神戸店「ブキ」の新聞広告

から抜け出せなかったのは、神戸店のように安く売っても安かろう悪かろうと受け取られたからです。信用してもらうのに時間がかかりました。

県内を中心に8店舗。店舗増で昭和38年の売り上げは11億円と伸びました。しかし、利益が出ません。翌39年早々には全店がなくなり、1000万円の営業赤字を出した。

昭和40年秋には心労がたたってか、肋膜炎（りつまくん）を患い入院してしまいました。

前年の昭和37年には延岡店が開店いたしました。延岡には旭化成の工場があり、社員・家族向けの供給所があらゆる商品を安く売っていました。後追いの寿屋は苦戦を強いられました。

無袖は振れぬと断られました。問屋さんへの支払いが遅れ、取引が打ち切られるのではと心配しました。

当時の取引銀行は伊予銀行佐伯支店でした。最初の店「おしゃれの店寿屋」の前にあって便利が良かったのです。

伊予銀行からは、新規店は少なくとも当初1ヶ月

青くなった粗利益マイナス

業赤字に転落することもありました。

浦田姫佳13 中学生
(山鹿市)

本紙の連載「わたしを語る」に掲載された弁護士の板井優さんの伊江島の写真に私の目はくきづけになりました。なぜなら、それは私たちが修学旅行で訪れ、民泊体験学習をさせてもらった島だったからです。普段山に

とて、エメリ
ルドグリーンの美しい海
に囲まれた伊江島の生活
は、とても珍しく思い出
深いものになりました。
民泊した伊江島の家族
に多くの場所へ案内して
もらいましたが、私は特
に「千人塚」が心に残っ
ています。千人塚とは鍾
乳洞を利用した千人も入
るほど広い避難塚のこと
です。か
われ
の伊
なく
え、
々が
くな
様子
怖く
し

です。
かつて地上戦がおこなわれた沖縄ですが、離島の伊江島もその例外ではなく、爆撃や襲撃におびえ、身をひそめていた人々がたくさんこの中で亡くなったそうです。その様子を想像すると本当に怖くなりました。
しかし、その壕の先に

平田将太郎 12月
(熊)
現在、新八代
で特急リレーつば
本々博多まで特急
運行されている。
九州新幹線が全線
ると、その二つの
廃止される。新幹
って行くならば
は今まで以上に
る。

毎日、通勤などの特急を利用する人が多い。その利料金のことを考え、新幹線ではなく、高での通勤に変える、ないかと思う。I

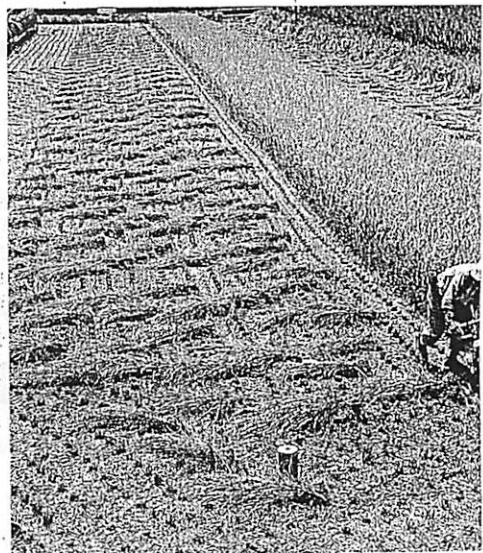
きょうの歴史

▽1996(平成8年)「女性のためのアジア国民基金」はフィリピン軍慰安婦に償

人200万円)の
き開始に伴う式典
で開いた。償い金
台湾でも支給。イ

医療・福祉事業も

▽2003（平
菊池市でろうそく
プ1万組を並べて
す「万華灯」イベ



(山都町)
僕がこれまでの人生で一番打ち込んできたことは、漫画を描くことです。小さいころは、1枚絵くらいしか描いていなかったのですが、漫画に打ち込み始めたのは小学3年生のころです。

それまで僕は漫画には全く興味がなく、ごく普通に小学校生活を送って

ると、そこには綺麗な漫画の原稿が並べられて、その消しゴムかけを任せられました。あまりにも綺麗で感動したので、今でもよく覚えていますが、趣味で漫画を描いている人でした。その時から僕は漫画に興味を持ち始めました。その日から漫画を描き始めたのです。理由は単純で、

歩ずつ近づけることができ、

保健の先生を目指し頑張る
酒匂萌子12歳中学生
(熊本市)
私の将来の夢は保健の先生です。あんまり保健室に行かない人はどんな仕事をしているのかかわからないと思いますが、私はとても力的な仕事だと思っています。私が保健の

長い長い6カ月の入院

いよ」とたしなめられました。

確かにカッコした時は必ず病状が悪くなりまして。毎晩1人です。自分に明日はあるのだろうか。この病院で人生が終わるのでは。空恐ろしい毎日でした。長い長い6

成長と挫折

旧スーパー寿屋創業者 寿崎 肇 29



佐伯店新築のオープニング。
花をそえた寿屋鼓笛隊
＝昭和41年

院まで待つてもらい、入院時の丸坊主のままで出席しました。最初の自社ビル。3階建てでした。道路舗装などが十分できていない時代でした。閉店時には土ぼこりが立つありさまです。病気が良くなった喜びと感謝の気持ちからだったのでしよう。皆さんより早く店に来て、1階を拭き掃除しました。

健康回復、体力づくりもありました。当時はまだモップはありません。床に膝をついて手作業の雑巾がけです。早朝で誰からも見られていないつもりでした。ところが、

寿屋の出発点となった大分県佐伯市に百貨店のような大型店を建てよう。昭和40(1965)年9月、同市のバス整備工場跡地で起工式を行いました。しかし、翌日には肋膜炎で市内の南海病院に入院してしまいました。幹部が病院に報告に来ます。最初は「ありがとう」と返事していましたが、業績が少しでもおかしいとつい声が大きくなりま

す。あんまりガミガミ言うので病院も困られたのでしよう。緒方保之院長から「長くないのだったらい声を出すといい

わたしを語る

た。「寿崎さん、今からお忙しくなって、夜眠れな

ん。今は、私と同じ熊本

以来40余年、病気で休んだ日は1日もありません。今は、私と同じ熊本

建坪1千坪の寿屋百貨店に戻ります。竣工式は昭和41年4月。私の退

2010.8.15

きょうの歴史

【国内・国際】
▽1947年

英国の植民地インド・ガンジールの動により独立を達成英国は東インド会社紀半ばにベンガル地配権を確立、19世紀は直接統治してきスラム教徒を中心とキスタンは前日に立。

▽1945(昭和20)鈴木貫太郎首相は後の閣議で内閣総辞職した。昭和天皇に太平洋戦争終結のラジオ(玉音放送)の後だ内閣はポツダム宣言

ていた夏の大会でした
が、やはり3年生で最後
というのは、特別で不思
議な感覚がありました。
それでも昨年よりもどこ
か落ち着いている自分が
いました。しかし試合が
始まると熱くなり、試合
を樂しむ余裕もなくなっ
てしまいました。

初戦は勝つことができ
て負けてしまいました。
悔しさよりも応援して
くれた保護者の皆さん、
指導してくださった監
督、何よりチームのみんなへの申し訳なきでいっ
ばいでした。それでも声
をかけてくれたみんなに
感謝の一言しかありませ
ん。最後の夏の大会、後
悔していないと言ったら

成長引き出す

井手香菜美16 高校生

(人吉市)

本欄7月20日付「なぜ勉強なの答えはでない」という中学3年生小田さんの投稿を読んで、昨年の受験を経験したばかりの私から伝えたいことがあります。それは「今は勉強をする時である」といせんか。私はそう思います。それは勉強だけでなく、部活動や習い事などすべてに言えることではないでしょうか。

今しなければいけないこと、今しかできないことを精いっぱいする。私は生きていけるわけではなく、苦手なこともやっていかなくてはならないからです。要は、苦手なことにも取り組める自分のプロセスが自分自身を成長させるのに必要なのではないでしょうか。

▽1991(平成3)年
県カヌー協会副会長の米津
午郎氏が死去した。85歳。
人吉に住み五輪選手など育
成した。昭和59年熊日スポ
ーツ賞。

▽1945(昭和20)年
尊皇義勇軍が挙兵、北原一
穂氏(大東亜省嘱託)、荒
木精之氏(日本談義主宰)
らが藤崎八幡宮に集結し
た。25日に解散した。

「収心の則」を座右の銘に

「人材には必ず欠点あり、欠点なきは人材と為すに足らず」

「小過をとがむる要なし、ただ事を大切になさば可なり」

「用うる上はそのことを充分に委ぬべし」

「上にあるもの下のもの」

の才智を争うべからず」

「人はその長所のみを
とらば即ち可なり、短所
を知るを要せず」
「己が好みに合つもの
のみを用ゐる勿れ」

わたしを語る

商い一途 成長と挫折

旧スーパー寿屋創業者 寿崎 肇 (30)

事に適し、時に應ずる人物は必ず是れあり、功を他に帰せ、罪を我に帰す。この教えを昭和40年ごろ知りました。荻生徂徠

した。
ワンマンの私には心に響きました。見事に私の欠点を突いておりました。現役時代、座右の銘

このころ、鹿児島出店
に向けた候補地探して鹿
児島市を訪れ、西南戦争
で亡くなった西郷隆盛ら
薩軍兵士が眠る南洲墓地

めに死ぬると言つた、といふ話もあります。

人の上に立つ方々のお話は勉強になることばかりでした。



自筆の「収心の則」。常に
デスクの上に置いていた。

をお参りました。

勝海舟が詠んだ石碑があります。「ぬれぎぬを

干そうともせず 子供
らが、なすがまにまに
果てし 君かな」

江戸無血開城を決めた勝と西郷は維新後も親交があったそうです。私学校生の暴走に身を委ねて生涯を閉じた西郷を、勝がしので詠んだといわれています。近くの常夜灯は、後の東京市長が江戸が焼け野原にならなかったことに感謝し建立したそうです。

清水次郎長が二分のた
めに死ねると言った、と
いう話もあります。

人の上に立つ方々のお話は勉強になることばかりでした。

投稿される方へ

「読者のひろば」への
あて先は①郵送 〒

まわらない
に誇つて
よかった
れを、ど
へらい
子ども
がよみが
そしてき
の言葉も
「あんたは
んの子や
「なんし
もよけい
なおも
「あんたに
やで。な
そつ思つ
ぎよつ
どつや
たよつだ
何も知ら
などと答
かけとど

たので、大変興味深かった。歴代の総理大臣の名前も暗記しているそう

た。新聞をどのように活用

しているかを3組の方々が話された。その中でも私の心に残ったのは、保育園の園児に毎朝、新聞の読み聞かせを28年間さ

れているというものだ。私は中2の3学期の社会体験学習で幼稚園に行

た。吉永葉那1211中學生

（八代市）

夏休みの間に自分の生

の試み。

▽1959（昭和34）年

熊本、八代両市で県内初の

白タク一斉取り締まりが行

われ、69台が摘発された。

▽1942（昭和17）年

鮑託郡田迎村（現熊本市）

に東肥航空機（株）が創立

された。

▽1877（明治10）年

熊本協同隊が宮崎県永井村

で官軍に投降した。

家族旅行で山口県の萩市に行きました。歴史博物館や松陰神社など幕末の資料や展示物を時間も足りなくなるほど興味が足りなくなりました。そして、吉田松陰や高

変わった気がします。

この旅行で大きく考えが

分なりの答えが出てきそ

うに思いました。

初の大卒男子13人採用

昭和42（1967）年、大卒男子13人が入社しました。寿屋にとっては初の大卒社員です。前年には臼杵、津久見店に出した計9店舗。売上高は29億円に上っていました。

学生の応募は東京の大学のほか静岡大や鳥取大などからもありました。東京の学生は地元九州の出身者でした。

初の大卒者。面接でどんな質問をしようかと考えていました。若い時の苦労は買ってでもせよといわれます。その苦労したことが人生の中でどのように花開き実となる

成長と挫折

旧スーパー寿屋創業者 寿崎 肇 ③

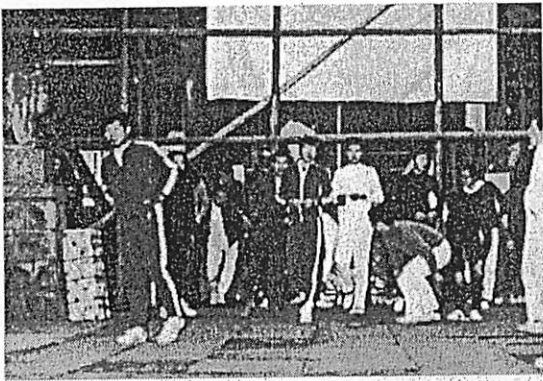
か。40歳でそここの私には体験らしきものは何もありませんでした。

まず、なぜ九州の田舎の会社を希望したのかを尋ねました。すると九州までの旅費がもらえるからとの返事がおかたでした。最も面白かった学生は旅費で九州観光ができるからと。

私の聞いたかったのは学生の時の苦労話でした。柔道部の主将という学生は体が小さかったの

で後輩になめられないうに率先して猛げいこをしたそうです。

いかに部員との人間関係を築くか。主将の言う



大卒男子新入社員を対象にした初の本妙寺合宿研修。以後恒例化＝昭和43年5月

大卒採用の4年前の38年に高校卒の男子がまとまって入社して

ました。大卒1期生と38年組はほぼ同じ年齢です。ともに苦労をいとわず仕事に邁進して

こととはたえ火の中、水の中、でも喜んでとび込むという関係を作ることだ

ろつと当時思ったものでした。面接する方が勉強

名称で毎月旧交を温めています。

小売業は教育に始まって教育に終わると思いま

す。ただ振り返ってみると、教えるのは相手がそのことを知らない時だ

け。常日ごろは一人一人に考えてもらう。自分なりにやってもらうヒント

を差し上げる程度だった

自分より優れた経営者

ぶくりが私の使命と考え

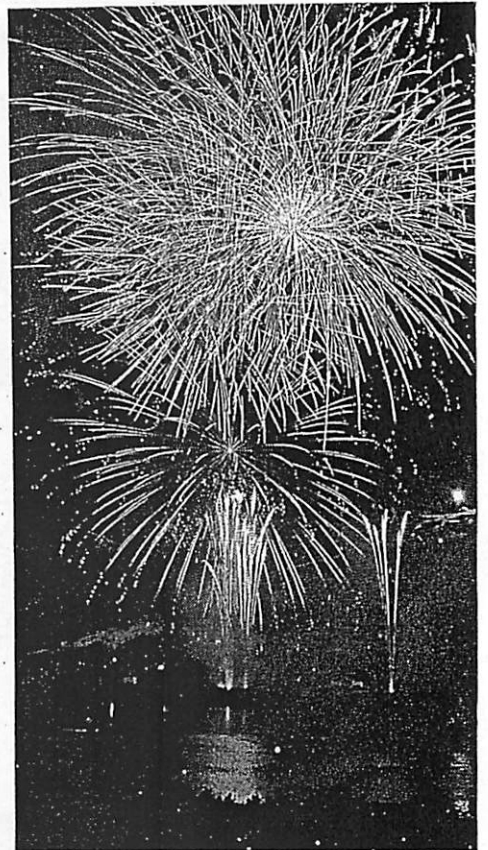
たものでした。

わたしと語る

投稿される方へ

「読者のひろば」へあて先は①郵送

「まあそ
てみ。長い
衰えていく
たも年取
「私は大卒
「なんで
「だって
「そのた
「と、大
「跳ねあげ
「そのため
「「なんや
「お仲の
「美紀子は
「「それで
「七歳で
「「えっ。
「驚かれて
「「その話
「「さやか
「そこへ
「「お父ち
「やんのほ
「ハイ知



(熊本市) 里親音に入りました。毎年終戦記念日を迎える、吉岡先輩の悲しい運命が思い出され、目頭が熱くなりました。先輩の両親は太平洋戦争中対戦国の米国に居住されていた。先輩は故あって薬園町の親類の野田家に単独寄宿され、熊商に通学し野球部で活躍していました。彼は

昭和19(1944)年、戦場に行くこともなく終戦を迎え、親元へ返ることができました。気になった先輩のことを野田さんに尋ねると、「吉岡は両親に会うことなく残念ながら、沖縄で米国艦隊に突入して散りました」との報告を受け、あとも1年我慢しておけ

のてし。里親音に入りました。今年もです。合掌。終戦5日前、疎開の母被。本田千明66。非常。昨年2月、沖縄友人が「母は疎開野村で、機銃掃射頭部を貫通し、1自分を負ったまま。まだ豊野にはことがない」と話。熊本に帰った私から7日間、豊野た。村史や役所での人に尋ねても手はなかったが、高々にお会いして豊が分かった。民家焼失し戸主死亡。人、沖縄の女性がたのこと。その友人の母らしい。

初の西九州進出 熊本下通店

昭和43(1968)年5月27日、熊本下通店が開店しました。初の西九州への出店でした。

下通店に先立ち、今後の九州展開を図る上で本部をどこに置くのが適当かでさまざまな意見がありました。店は東九州に偏り1店舗。宮崎市でどうか、スタートが佐伯市だから大分市ではどうか、などでした。

佐伯税務署にいたころ熊本国税局へ出張したことを思い出しました。熊本駅から乗ったタクシーの運転手さんは「熊本は鹿児島まで2000キロ、宮崎、門司までも2000キロ」

成長と挫折

旧スーパー寿屋創業者 寿崎 肇 ③2

と話していました。

熊本は九州の真ん中。小売業は陸軍の歩兵のようなものですから、本部は熊本が最適でした。母に相談したら、「そりゃ清正公さまのいらっしやる熊本」。人口は佐伯市の10倍。情報も多い。熊本以外にないと問屋さんも大賛成でした。

しかし土地探しは迷いました。熊本市下通の三年坂にある外科医院が移転する。敷地は周辺合わせて400坪。また新市街にも400坪の土地がある。三年坂にあった不動産屋さんから話がありました。



出店九州初の西九州進出となった熊本下通店。昭和43年5月

コンサルタントの先生は長方形の土地だった新市街の方が良いとの判断でした。どちらが最適なのか。毎日店にいる家内に現地を見てもらったところ、大洋デパートさんとは鶴屋百貨店さんの間、近道、三年坂の方が最適

の立ち退き料を要求されました。当時土地は坪当たり40万円。立ち退き料はその7倍でした。あえてそんな数字を示せば、私が引き下がるだろうと思われたでしょう。私は毎朝、本妙寺にお参りしました。立ち退き料を払わなかったら店の入り口が変な形になり、お客さまには極めて不便。しかし土地代、建築代、内装費に加えて巨額の立ち退き料を賄う自信はありませんでした。

2010.8.18

きょうの歴史 【国内・国際】▽1945(昭和20)年8月15日(昭和22年)第二次大戦で対日参戦軍は千島列島(最北端の占守島)を開始し、激しい戦いを開いた。日本のポツダム受諾後に千島列島を降参したもので、どこに続き歯舞群島が

わたしと語る

自宅まで送る

小高盛穂81元教員

(天草市)

突然背後から弱々しい女の声で「助けてください。私を家まで連れて行って。振り向くと、手足に傷を受け顔面ですでよ。これた見覚えのある一人の女学生だった。『よしませとけ。おれの肩につ

に坊の多し大涌の石見る

た。た

にこんな悲痛に走らして

うな爆弾のさく裂音。あ

きょうの歴史

19日

【県内】

▽2003(平成15)年全国中学大会(北海道)柔道女子個人52kg級で緒方梨恵選手(八代三)が初優勝した。県内から柔道の女子個人王者が出るのは初めて。▽1958(昭和33)年球磨川の瀬戸石ダムが完成、通水式があった。

下通店刺激 売り上げ培に

昭和43(1968)年、熊本下通店の開店は5月でした。5月としたのは6月では夏物への対応が遅れるため、建設会社にも工事を間に合わせるようにお願いしました。

開店月が決まると、開店日を決めなければなりません。大安の日を探すと、ちよつと27日が海軍記念日。日本海海戦で日本海軍がロシアのバルチック艦隊を破った日でした。縁起の良い開店日となりました。

店舗は第1期工事として地下1階地上4階。売り場面積約5000平方メートル。大洋デパートさんと

わたしを語る

商い一途

成長と挫折

旧スーパー寿屋創業者 寿崎 肇 33

鶴屋百貨店さんをつなぐ近道にあり、行き交うお客さまが覗いてくださる店でした。

開店日はパチンコ店のようにならなければならぬ。勇ましくウキウキとした気分になさしてくれ。買物にはプラスになるのでは考えました。

出店場所について考えさせられました。お客さまが自然と入って来る下通店のよう。お客さまの集まる所に店を出すやり方です。そこにあるものを食べる狩猟民族のようでもあります。

一方、お客さまが集ま



熊本下通店の開店に先立ち戸別訪問を知らせるチラシ

って来るように店を育てていくやり方もありました。いわば作物を育てる農耕民族的な出店方法です。

現在郊外に立地するショッピングセンターがそれにあたります。さまざま大型施設でお客さまを集めるのです。当時は

下通店のよう。下通店も応援組に習

って書き始めます。とこ

ろが応援にきた店員さんたちの方が勉強になったよつです。自分の店では聞けないようなお客さまの苦情や要望が聞け、持ち帰って店長に報告したよつでした。

下通店開店の前年、ほぼ昭和42年の成績を示す43年2月期の売上高は29億円でした。翌44年2月期には倍近くの53億円に達しました。下通店に刺激されて、他店の皆さんも負けなように頑張ってください。お陰でした。

下通店は寿屋全店へ大変貢献してくれました。しかし、有頂天になった後はそのつげが回ってき

投稿される方へ

「読者のひろば」へのあて先は①郵送

言つたげ

私が相

うても知

こえてえ

でもおん

せやけ

ても知ら

れたかと

う時に、

へあす

が遠なつ

て言つ

やんか。

お父ち

なあかん

あんな

怒らる

俺も耳が

うがなん

ど……あ

にしはる

らず、老人、女性、少年と。とつさに木の下に伏すのです。戦争は重大な犯罪です。少女、幼児たちを無差別に多数の人を殺傷するのインと機銃掃射の音がです。勝者も敗者もありし、玄関に通じる通路がません。残るのは悲しみ砂煙を上げていました。と憎しみだけです。後で分かったのですが、玄関の扉をやり居間の土台柱に親指ほどの弾がぬかっていたました。私は国民学校5年生の夏、終戦を迎えました。物心ついた時からお国のためお国のためと教えられ、儉約儉約の生活を強

た日です。警戒サイレンは命びろいしました。古崎スエノ75元農業(永川町) 私は国民学校5年生の夏、終戦を迎えました。物心ついた時からお国のためお国のためと教えられ、儉約儉約の生活を強

今、私は2度と戦争を露するボランティア活動をしていきます。少ない食糧を分け合いながら野菜を作り、サツマイモは代用食として非常に大切な食べ物でした。みんな必死に生きていました。「欲しがりません勝つまでは」「土曜2度と繰り返してはいけ

た。後日勸銀は、私がニチイの取締役に就くことを条件に保証しますと言ってきました。ニチイグループへの編入の思惑があつてのこと

た。訂正 19日付の見出しで「培」は「倍」の誤りでした。

喉元過ぎれば熱さを忘れる

昭和42(1967)年は創業20周年でした。鼻歌まじりで初の大卒新人を迎えました。大赤字を出した39年のことなどはすっかり忘れ有頂天でした。43年には熊本下通店など大型店を相次いで出し、44年には15店舗、売上高は67億円に上りました。

しかし、喉元過ぎれば熱さを忘れるです。前店跡地に建て替えた宮崎店以外の大型店は予算を大幅に下回りました。本部を置いた下通店も開店翌年には予算16億円が12億円にとどまりました。

佐伯市に残り危機感の

わたしを語る

成長と挫折

旧スーパー寿屋創業者 寿崎 肇 ③4

ない役員もいました。それで全役員に佐伯の家を処分してもらって熊本に移ってもらいました。

主な借入先は伊予銀行佐伯支店でした。熊本に支店はありません。四国・松山市の本店から見れば、熊本はさらに遠く

は、熊本はさらに遠くなくります。新店の予算が大幅に下回るようになると、伊予銀行は「熊本に移った寿屋にはこれ以上ついていけない。融資した長期資金を全額返済していただきたい」と申し入れてきました。

何度か本店まで足を運び取引を続けたいとお願ひしました。が、聞き入



熊本市本庄にあった寿屋本部ビル(昭和52年)。本部はそれまで業務拡大に伴い移転を繰り返した

りませんでした。銀行側からすれば業績は先行き不透明。全役員の熊本への転居がいい潮時と思つたのでしよう。伊予銀行から切られたのを受けて、熊本市内の銀行を回り業績の回復策などを説明して融資をお願いしました。が、どこも色良いご返事はいただけませんでした。

それで下通店を見せ

投稿される方へ

「読者のひろば」への
おて先は①郵送 〒8

てきより
そう言
もう...
目えから
そんな
そら、
お互い、
しゃあな
おらへん。
それや
たやなん
の前で言
んの、見
わけが
あまり
あの時は
びく
へすま
て謝
かですま
れだけ傷
の、こ

校生は菊池市の花房飛行場横の農場に甘藷植えに行っていた。昼食も間近で、近くのクヌギ林の中に入った時であった。北方からグラマン機2機が来て銀紙のような物をいっぱいいた。同時空写真を基にそれぞれの攻撃目標を定め、昼に急襲を浴びせた。私たち学生はかねて実弾射撃のな戦争には胸が痛む。

体壕の飛行機はいつでも飛び立つことができた。隊は戦争をやめて郷里に帰り平和な生活を送るようにと、それは奴隷化を意味しないと書いてあった。ヒラは今も大切に保管している。友達から夜十数人の戦死者と負傷者の看護を血まみれで手伝ったと聞いた。残酷悲惨な戦争には胸が痛む。



(苓北町) 足の踏み場もない混雑の疎開船中、腹をすかした私たち兄妹は隣席の父子連れがおいしそに食っているおにぎりをじっと見ていた。母は持参のおにぎりを探したがなくなっていた。私たち幼い兄妹をなだめつつ天草の港に着いた。

父の実家の叔母が迎え

大洋デパート火災教訓に

寿崎 肇 ③

旧スーパー寿屋創業者

成長と挫折

商い一途

昭和48(1973)年11月、大洋デパート火災が起きました。お客さまや従業員ら104人が死亡する大惨事でした。階段の踊り場にあった段ボールから出火したといわれました。寿屋も高層の店が増え始めた時期でも心配しました。

それまでは避難階段などに荷物があっても、私自身も注意をしませんでした。しかし、あの惨事を教訓に避難場所には何も置かなくなりました。

大洋火災のような大惨事は経営そのものを危うくします。社員全員に危機意識がありました。

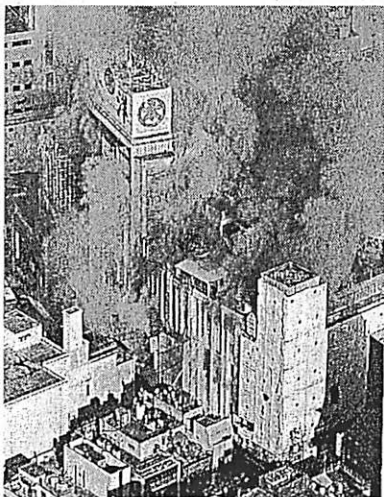
わたしと語る

大型店では消防局の指導で自主消防隊が発足しました。それまでに熊本市など大型店のある地元自治体には消防車を寄贈していました。

大洋火災の直後の12月1日には、改装中の佐伯店(地下1階地上9階)で改装済みの6階までを先行開店する予定でした。先行開店に合わせて10億円分の冬物、お歳暮商品が入荷済みでした。

しかし、大洋デパートも改装工事中の火災。私は覚悟を決め、先行開店は中止、開店は全館完成を待つことにしました。

仕入れた冬物、お歳暮



猛煙を噴き上げて燃え上がる大洋デパート＝昭和48年11月29日

商品は年を越せば半値以下になります。このため前年に開店した9階建ての延岡店にできるだけ持つてもらいました。延岡店は佐伯店より倍以上の商圏人口がありました。しかし、前年のお歳暮用品が売れ残ったことで弱気の仕入れでした。どう

働きぶりやお話でよくわかりました。

大洋デパートの社員さんたちは管理面だけでなく商品仕入れや百貨店経営のノウハウを持ち込まれ、大変貢献してくださいました。売上高は宮崎店など大型店の開店もあって49年には400億円(23店舗)を超えました。

大洋火災以後、店長会議など幹部会議がある日の朝は、全員が熊本市の本妙寺の浄土堂にお参りしました。大洋火災で亡くなられた方々のご冥福と清正公さまのご加護をお祈りしたものでした。お陰さまで何事もなかったことにいくら感謝しても足りない、当時は感じていました。

2010.8.21

の着、長崎から疎開避難のこと) 私は転入生同然の学校1年生となった。草でも連日の空襲があった。やがて分となり、各地域の教師と地区の児童が集合した。

勉強など外で、訓練や防空壕掘り暮れた。その年の長崎でこの世のもうこともなく、平ばこそ今日まで生きている。

やがて終戦、筆くし難い世の混乱の中、私が小3の憲法が発効した。

きょうの歴史

【国内・国際】

▽1911(明治) 社会運動・言論の取り抑圧機構として特課(特高が警視庁に初めて設けられた大阪府にも設置。順的に設けられ、治安員を使い国民の思想、監視し弾圧した。

▽1945年10月解

【県内】

▽2002(平成

売場面積3〜5千坪クラスの大型店を次々に出したつが昭和48(1973)年から49年にかけて現れ、業績はごん底。49年の中間決算は初の減益となりました。前年のオイルショックの影響もありました。

大型店は、訓練不足でパートさんが行き届かなくとも開店時には多くのお客さまにお越しいただけます。しかし1カ月も過ぎると潮が引くようにご来店が減ります。軌道に乗せるのに1〜2年はかかりました。

銀行さんは決算を見ます。一方、問屋・メーカー

わたしと語る

商い一途 成長と挫折

旧スーパー寿屋創業者 寿崎 肇 ③6

取引先 手形ジャンプに同意

「さんは毎月出張員が注文を取り、店の状況を報告します。問題ありと判断すれば即出荷を止めます。金利も担保も取らずに商品を出すわけですから当然です。

49年、融資を受けていた西日本相互銀行に報告に参りました。同行出身の役員が事前に内容を伝えていたようでした。大幹部の方はこのような状況では追加融資はできないと言われました。不振店の改善に取り組んでいたことを説明しました。しかし、聞き入れていただけませんでした。問屋協力会の寿屋会に



昭和48年に開店した寿屋宮崎店。地下2階地上9階建て。売り場面積17000平方メートルの大型店で宮崎県の一歩店だった

相談しました。毎月の決算と問題点を報告していたからです。京都市の第一紙行の辻伝蔵社長に頼みました。即座に各社長に出席してもらって、手形を延ばしてもらおうとになりました。一流主義の辻社長です。まず代表的取引先と電話で開催日を

決めた。京都嵐山の料亭「吉兆」に予約を入れました。昭和48年に上場した。ご存じのように売り場面積が2倍半になりました。資金繰りに無理があり銀行は融資を止めました。つきましては手形を1カ月ジャンプしていただきました。

2010.8.22

安否について話したという。新しい事実はないが、信頼関係が深まったという。

私が北朝鮮拉致問題に興味を持ったのは、学校の講演会に、熊本市出身の拉致被害者松木薫さんのお姉さんが来て、私たちに拉致の重大さを教えていただいたからだ。拉

めには大切なのは政府の動きだ。この面会が実現したように、拉致被害者の情報を待つ人と被害者家族が面会するべく、高松(生)も、勉学を捨てての大学)や旧中学(今の軍需工場などに学徒動員され兵器増産などに従事

北川重士86元会社員(熊本市)は戦争末期の昭和19(1944)年になると戦局も急を告げ、旧高専(今の大学)や旧中学(今の軍需工場などに学徒動員され兵器増産などに従事

私も熊本市専(今の熊本大学工学部)に在学中

学徒動員され、主に停泊中の軍艦に積み、配線工事などにした。出撃の日も近もあり徹夜工事もし勝利の日を夢見ては頑張ったのも事実。戦争中は勉強をしてもできなかった。ある。

動員中、潜水艦をする劇的なシーンをみた。乗組員が艦上て盛んに帽子を振る。制海権も制空権いとき、敢然と戦艦かう勇姿を見たときも最高に達し、こちらも盛んに手を振る。国を思い出す。

国の総力を挙げたも6月から空襲が激

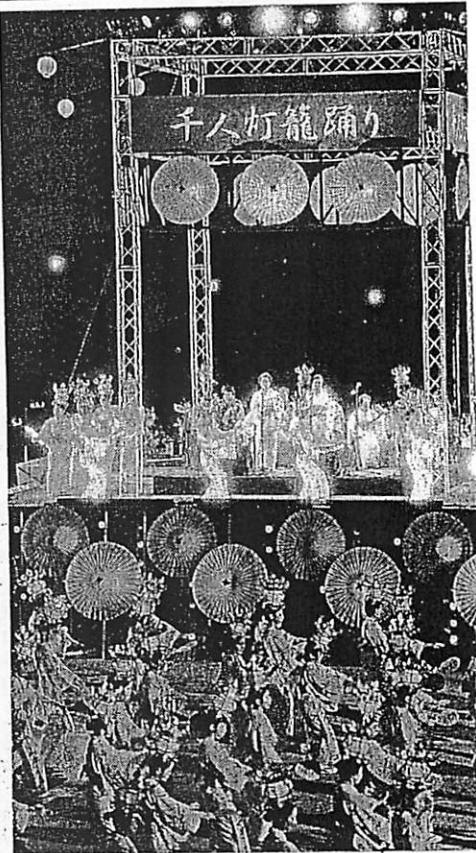
ぎょうの歴史

【国内・国際】

▽1910(明治43)日本は大韓帝国に對し朝鮮を日本領土とする合条約を押しつけ調子込んだ。日本は朝鮮を進め保護国にしてこれに朝鮮植民地を成、朝鮮総督府が植民地配に当たり、敗戦までの独立運動の抑圧を続けた。

【県内】

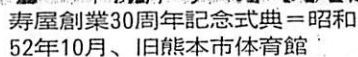
▽2005(平成17)国重文・国史跡の旧



わたしを語る

売上高1000億円超え九州一に

大型店の店長は皆さん、30歳前後の若手でした。地元では名士として遇されていたようです。店の社員300～500



経営者として自分の店 成瀬義一先生と約束した
舗の経営管理表で毎日の 売上高1000億円が創

損益に一喜一憂し、対策に眠れない夜が度々あったと言っておりました。胃が痛いと言う者もいま

業30周年の年に達成できたのでした。銀行さんのお陰、お陰、お客さまのお陰、社員皆さまの血のにじむ

ような努力の賜たまもだったの
 です。問屋さんなどか
 ら「九州二ですね」と言
 われますと、いつしか天
 狗てんぐになっておりました。
 次はどう売り上げを伸
 ばしていくか。今までは
 店舗の力。これから人の
 力で伸ばすべきだろう
 と考えました。

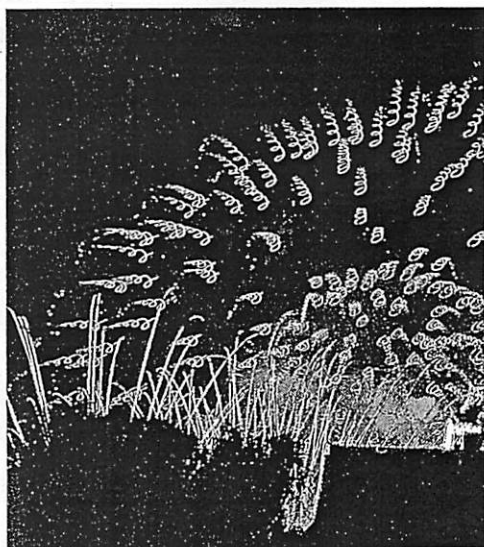
2010.8.23

踏みの勤労働員はに勝つための心身であつただろうか。終戦の年に私は年に進級したばかりは閉ざされ、体育剣道場はサブ工場たが、5カ月後にとなつた。8月15の日は、夏真っ盛りジリと汗ばみながらのお言葉を聞いた。当時、空襲警報下でも米軍の飛行空飛行で小さな機が見えなかつた。が交戦しないことや否やグラマン機は低空となり、感をするようになつた。には郷里の御船小校長室に直下爆ち、駐屯していた

きょうの**歴史**

▽1975 (昭和)

道路トンネルとして
最長（当時）の中央
道の恵那山トンネル
（89㍍）が開通し、
県と岐阜県を結ぶ
だったが、1985
年の上りトンネルが
た。長さではその
越トンネルなど



今、「親が子どもを殺す」という事件が多く報道されているのをよく見かける。

若者 コーナー

子どもを一生懸命育てた親に暴力をふるうことなどは、私にはとつて考えつかない。私は、そんなことなどは、今考え直して

子どもを一生懸命育てたとしてもかえてほしい。

そいことはなに

私に

そんな

若者

そして、「子どもが親に暴力をふるう」というニュースもよくある。私は、親が子どもを大切にすると、子どもが親のことを尊敬する、ということはあたりまえだと思ふ。

今、自分が子どもを殺そうと考えている人。もう一度考え直してみてもいい理由があつても殺す。疑問でもありません。いゝ意味はない。そのため、後思ふ。私は、

方を
緒方了喜79 元会社員
(合志市)

「撃ちてしまふ」と
か「欲しがりません勝つ
までは…」と、必勝の信
念や堅忍持久の精神を強
いられた戦時の教育。学
校の校庭や一般の空き地
の至る所に植えられた力
ライモやカボチャ、その
茎まで食べた食糧難時代
の窮乏生活。桑の根掘り

踏みの勤労働員は、に勝つための心身であつただろう。終戦の年に私は年に進級したばかりは閉ざされ、体育ン工場として柔剣道場はサブ工場たが、5カ月後にとつた。8月15の日は、夏真っ盛りの日と汗ばみ

ていた私たちは、隊長から本日をもって勤労動員隊を解散するから速やかに帰郷するように指示を受け、翌朝早く登を出た。私の実家は天草だから三角まで行かねばならぬが、熊本・宇土間の鉄道が不通で復旧の見通しは不明。暑い盛りの鉄道路線や道を歩いて、ようやく宇土駅にたどり着いた。戦争に負けてよかった。二、二十四の瞳やひめゆり隊の物語を思い出した。戦争に負けてよかった。二、二十四の瞳やひめゆり隊の物語を思い出した。

差別を受けた障害者と弱者
杉野桂子69無職(合志市)
8月は原爆の日、終戦の日と続き、戦争と平和について考えさせられる。太平洋戦争が始まった年に生まれた私は何の記憶もありません。映画「奥で炭を焼いたり、芦北」を尊重しました。

生き抜いてきた人々には50人足らずとなりました。そんな人々の苦難の歴史を聞いて、いかに障害者、弱者が差別されてきたか知りました。戦争の役に立たない非国民、国賊と言われながら、医薬品も食糧もなく、グラウンドを開墾して野菜を植えたり、菊池の山名、呼称などの表記は原典で炭を焼いたり、芦北文を尊重しました。

代市の市民団体が同市上野町の用水路にネットに詰め、たかき穀3トを投入した。▽2002(平成14)年創立50周年記念で米モンタナを訪問中の熊本市のアマチュア人形劇団、熊本だけの会がミズラ市の子ども劇場で初公演した。▽1990(平成2)年全国中学選抜体育大会サッカーで低学年が県勢初の全国制覇を果たした。

ありがたかった大店法施行

売上高が1000億円を超えて九州一となったのが昭和52(1977)年。店舗数は70でした。それが4年後の56年には185店舗へ一気に拡大。売上高は2050億円に達しました。

昭和40年代、大手スーパーの出店に反対する運動が全国各地で起こりました。商店街にとっては死活問題です。政治問題ともなり49年、出店を調整する大店法(大規模小売店舗法)が施行されました。対象は店舗面積1500平方メートル以上。54年には対象を500平方メートルにまで下げる改正大店法

成長と挫折

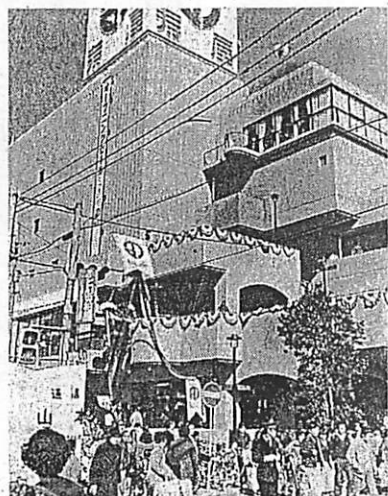
旧スーパー寿屋創業者 寿崎 肇 ③

が施行されました。

私は大店法施行をにらみ、出店計画を前倒ししました。業績の急拡大は法施行前の駆け込み計画店が次々と開店していった結果でした。

大店法で出店にブレーキがかかりました。地元の中のお店からみれば当然の法律でした。しかし、それ以上に恩恵を被ったのが量販店チェーンでした。既存大型店保護法」といったものでした。

寿屋にとってもありがたい法律でした。大型店が既に出ている地域にライバル店は出店できません。



開店でにぎわう八代市の寿屋百貨店＝昭和54年2月

お買物です。ついでに衣料や日用品も買っていただけです。相乗効果で売り上げが伸びました。百貨店と量販店は同じような商売をしています。ただ百貨店には有名ブランドのテナントさんがたくさん入店しております。問屋・メーカーさんの絶大な協力もあります。

一方、量販店は米国のチェインストアのGMS(総合スーパー)がお手本。自社ブランドが特徴です。代表格のシアーズは家電から衣料品までを扱っていますが、食品はありません。これに対しては本格的なスーパーマーケットを始めました。食品のお客さまは毎日自の展開でした。

2010.8.24

わたしと語る

投稿される方へ

「読者のひろば」へのあて先は①郵送

仕事をし。だつえられるつこい「それは伊智郎「けれど「本当は「それ「だつて「だつて「うじゃな「んて、「いや。「も様子が「たんや「「それ、「もう「前から「夏帆は

トコぎの練習、手旗信号、こころもクラン、朝陽楼、の勉強が始まった。すべが3日ごとに空襲に永くが競争で他班に負けるた。私も病院の外で機銃に平和を願う。と、「海軍精神注入棒」掃射を受けあと1びぐらという制裁棒で何発も尻をたたかれしめられた。8月になって、空襲が食事も足りず、空腹と制裁に耐え切れず逃亡した者もいた。

4月に広島の高尾海軍衛生学校に転勤、2カ月後、佐世保の海軍病院に

日本「過去」世界で生かす

高木 楓13歳中学生(山鹿市)

「今日、仕事を不得落ち着いた生活ができている者と致しましては、このままもらいっぱなしではいけないという気持ちが強くなってまいりました。学生時代、それほど困窮してはいないのに、奨学金を受け、切実に奨学金を必要としている方の機会を奪ってしまったのではないかと少し罪悪感を感じておりました。私自身の気持ちの整理といたしますか、そういった個人的な動機で今回寄付をさせていただいた、というのがより正確な説明です」

「大丈夫、何の根拠もなかった。」「お母さん、たら誰にでもなくなっふだんの生しよ?」「ああ、全部自分「でしよ。」「朝起きた外へ出かばらはりいさでも救われた赤い母親の指の部屋に伊智郎「あのおうになるかもしれない

育英財団で4県の学生支援

旧スーパー寿屋創業者 寿崎 肇 39

「よ。家内はそう提案したのです。国は私立を含め大学を助成しています。その恩恵を受けて卒業した大学生を採用するのに金はかかりません。いわばただで将来に担ってくれるであろう人材を企業は確保できているのです。それに家が貧しく苦学している学生さんを少しでも和らげることができればと思います。」



育英財団大分で学生を励ます寿崎肇理事長
＝今年5月(大分合同新聞から)

「今日、仕事を不得落ち着いた生活ができている者と致しましては、このままもらいっぱなしではいけないという気持ちが強くなってまいりました。学生時代、それほど困窮してはいないのに、奨学金を受け、切実に奨学金を必要としている方の機会を奪ってしまったのではないかと少し罪悪感を感じておりました。私自身の気持ちの整理といたしますか、そういった個人的な動機で今回寄付をさせていただいた、というのがより正確な説明です」

「今日、仕事を不得落ち着いた生活ができている者と致しましては、このままもらいっぱなしではいけないという気持ちが強くなってまいりました。学生時代、それほど困窮してはいないのに、奨学金を受け、切実に奨学金を必要としている方の機会を奪ってしまったのではないかと少し罪悪感を感じておりました。私自身の気持ちの整理といたしますか、そういった個人的な動機で今回寄付をさせていただいた、というのがより正確な説明です」

寿屋の経営話から今回は外れます。昭和55(1980)年、財団法人寿育英財団熊本を創設いたしました。寿屋から配当金をたくさん頂いていたこともあり、私と母の30万株と寿屋からの出資で基金としました。

ある時、何か世の中に恩返しはできないかと家内のアイコと相談しました。「学生さんに返済しないでもいい奨学金を贈るのがいいのではないですか。就職後に返済してもらった奨学金はありますが、金額は少ななくても返済しなくてよいとなると、学生さんは喜びます」

成長と挫折

わたしと語る

私は、家内と結婚した翌年に学費未納で学部工専(現山口大学工学部)から除籍処分となりました。家内はそのことを覚えていたのでしょう。

私は、家内と結婚した翌年に学費未納で学部工専(現山口大学工学部)から除籍処分となりました。家内はそのことを覚えていたのでしょう。

私は、家内と結婚した翌年に学費未納で学部工専(現山口大学工学部)から除籍処分となりました。家内はそのことを覚えていたのでしょう。

私は、家内と結婚した翌年に学費未納で学部工専(現山口大学工学部)から除籍処分となりました。家内はそのことを覚えていたのでしょう。

私は、家内と結婚した翌年に学費未納で学部工専(現山口大学工学部)から除籍処分となりました。家内はそのことを覚えていたのでしょう。

2010.8.25

投稿される方へ

「読者のひろば」へのあて先は①郵送

こした。当時、私は13歳の旧制工業学校1年生。たまにB29が超高空を単機で飛行機雲を引いて飛び去るのは何回か見た。記憶に残っている場面は、長洲町海岸沿いの日は、塩田造成工事に朝から勤労動員で汗を流していた。低空を十数機の編隊で頭上を北へ通過した。尾翼に方向舵2枚をつけ

列を乱して遁走すると思っ
て見ていた。だが米機は編隊も崩さず速度も上げず砲撃を無視し飛行した。だが真ん中ほどにいた1機が白い煙を引いて僚機から遅れ始めた。さらに最後尾から離れた所で空中分解したのか破片がひらひらりと落下するのが見えた。

その後、米機が引き返
あるが、現実はまだまだ戦禍の傷あとが消えることはない。NHKの連続テレビ小説「ゲゲゲの女

生きているれば花も実もある
吉永公子59歳主婦(熊本市)
今年は戦後65年の年である。静かに冥福を祈念するばかりである。

きょうの歴史 26日
▽1954(昭和29)年
本渡港が17年ぶりに完工した。1000ト級の横づけできる設備ができた。
▽1945(昭和20)年
休業中の東雲映画劇場が開館、戦後初の上映があった(熊本市で戦後初の映画常設館の開館)。

西日本銀行がメインに

項がすんなり決まると、内心では大丈夫かと心配したものでした。

役員会で相手の意見にことごとく反対される方もおられ、会議を纏めるのが大変な時もありました。

役員会で相手の意見にことごとく反対される方もおられ、会議を纏めるのが大変な時もありました。そんな時は役員会後、ビールを出しました。一杯やると不思議と和むものです。



定例役員会。左から3人目が寿崎肇社長

西銀にとっても九州一円に出店し、売り上げを伸ばしていた地場スーパーへの融資は魅力的だったでしょう。融資額は次第に増え、メインバンクとなりました。

昭和62年ごろには財務面は西銀出身者が占めるようになりました。銀行出身役員もほぼ半数が西銀出身者でした。

昭和44(1969)年、四国の伊予銀行(松山市)の佐伯支店から取引を打ち切られました。その後、第一勧業銀行に拾われ、ピンチを切り抜けることができました。

成長と挫折

旧スーパー寿屋創業者 寿崎 肇 ④

昭和54年、専務で退任なさった宗六郎さんは伊予銀行出身で旧陸軍の士官でした。死線を越えてこられた方らしい何か達観されているところがあつた。若い幹部の尊敬の的であり、よく相談していたようです。

銀行出身の方を見ておられますと、理論武装は十分ですし、常識もわきま

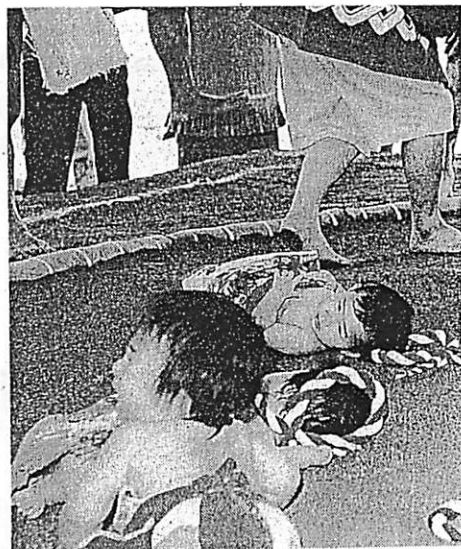
わたしを語る

2010.8.26

投稿される方へ

「読者のひろば」への
あて先は①郵送 〒8

念まで
「うん。
答える
昔から
しても怪
たことは
とではど
らためて
「おつと
てきはつ
「あ、じ
「まあそ
たつてく
遠ざか
話やぞ、
た母親は
「夏帆、
いしてん
と言つ
ほんの
事をぼつ
携帯の
まじつと



なめて荷物が多く大きくなり、リュックを背負って、手提げカバンを抱えての買い物は大変だった。計算を終えた直後、食材の入ったカゴを女性スタッフの方が袋詰めする台の上にサツと運んでくれた。

ほんの数秒のとてもうれい心遣いだった。私は心からお礼を言ってお

和田剛介75歳保護司 (熊本市)

母の弟、横岡隆叔父が近うて2年、公務で葬儀を欠礼したので今年の秋の三年忌に行く予定である。17歳で特攻に志願し、水戸陸軍航空通信学校(陸軍少年飛行兵第十五期生)卒業後、花房飛行場転属、訓練中不慮の事

傷心の傷、軍人の叔父が青森・津軽の漁村に復員した時、漁師から「ヨオオ、敗残兵帰ったか」と声を掛けられた。叔父は、この屈辱を耐え忍び、村を捨て東京電信電話公社に入り、東大や労働大で研さんを積み、後に管理職となり、35年勤務の表彰を受け退職した。

余生の27年間は気ままな海外旅行や趣味の日曜大工で実用ヨットや、模型の飛行機や船を作った。文筆も盛んで小説14編を残し、絵本「われら

急降下も社員の努力で回復

旧スーパー寿屋創業者 寿崎 肇 ④

昭和57(1982)年、福岡市博多区の大丸百貨店跡にエレデ博多店(売り場面積1万5000平方メートル)を出店しました。商都中心部への進出にふさわしい大型店でした。翌年には、山口県小野田商工会議所から誘致されて小野田店(同9500平方メートル)がオープンしました。

しかし、個人消費低迷のせいなのか。既存店が不振で業績は急降下しました。経常利益は58年2月期の22億円から59年7・2億円、60年1・5億円と15分の1に落ち込みました。それに先立つ59

成長と挫折

わたしを語る

年8月中旬決算では上場以来、初の赤字決算となりました。先はないと思ったのでしょう。58年ごろには店長、バイヤーなどの幹部200人が退職。その幹部を慕って一般社員300人も辞めました。

回復の見えない店は次々と閉鎖していきました。他店へ転属できないパートの方などを考えますと、申し訳ない気持ちでいっぱいでした。

寿屋は昭和50年代に一気に店舗が拡大しました。社員は58年には7600人にも達しました。膨らむ社員をどうまとめ



全社挙げてのQCCサークル活動

ていくかも課題でした。それで58年にはQCCサークル活動を始めました。改善、改善のトヨタ自動車さんや松下電器さんがお手本です。売り場ではパートの奥さん方が中心になりまし

た。奥さん方が最も嫌がるのが残業。それで残業ゼロを目標に始めました。

残業せずに仕事途中で帰られたらどうなる。気が通じではありませう。残ったが、残りの基になる仕事を一つ一つ見直しました。それで58年にはQCCサークル活動を始めました。改善、改善のトヨタ自動車さんや松下電器さんがお手本です。売り場ではパートの奥さん方が中心になりまし

そうした活動を店全体で発表する。一つのこと成功すると次の問題を探す。成長体験でした。

QCCサークル活動が地に足を付け始めたころから、対象が身の回りの改善から仕事の改善へと移っていきました。例えば挨拶を良くしよう。挨拶が良くなればお客さまはリピーターになっていくだけです。

社員の頑張りで業績は昭和60年に底を打って上昇に転じました。61年2月期決算では10億円の経常利益を出せるまでになりました。仕事の改善策を自分流に組み立てられる。力をつけてきた社員の皆さんが業績を押し上げていきました。

2010.8.27

親から子、孫事実語り継ぐ

江藤勝之71歳(熊本)

2度までも世界にない原爆を投下された。ちよつとその当私は台湾の高雄で、幼稚園、小学1で過ごした。連日、警報のサイレンと防空壕に入り、白くキラした隊列を組メリカ軍のB29をとした気持ちで眺めた記憶がある。

近所のうわさで「(日本)に新型爆弾とされたらしい」とたときは、子どもが不安な心持ちで案

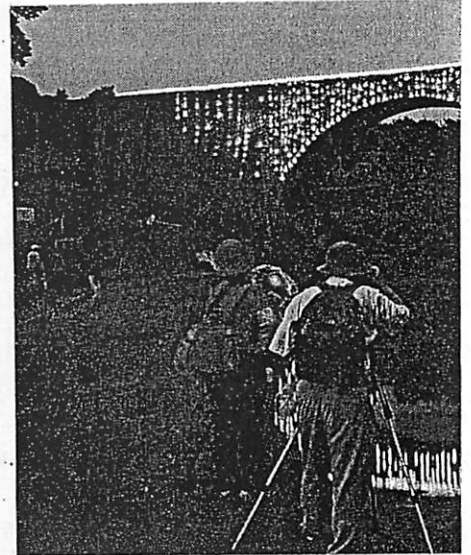
きょうの歴史

【国内・国際】

▽1957(昭和32) 茨城県東海村の日本原子研究所(現日本原子力開発機構)の研究用原子炉JRR-1が臨界に達し、本で初めて「原子力」をもった(11月に全転。核燃料は米国の貸与。これで被爆国は原子力平和利用の時代

【県内】

▽1998(平成10



私は戦争中徴兵検査の同級生で広島で勉学中原げた。いま静かに激しい年齢に達していなかった爆で死んだ友、父親と漁船で操業中、米機による機銃掃射でやられた幼なと、さらには、空襲が激じみの話などを聞かされ、このような田舎まで4)年から終戦まで、当時の朝鮮の京城(現韓国ソウル)にいたことなどのおかげで、戦争による死から免れた。誠に申し

死から免れた。誠に申しにより、官民、地域を分

に「詔書(全文略)十年八月十四日、大臣副署。そのほ

社長辞任 出店ゼロ要請へ

しました。新聞は「社長就任への布石」と報道しました。

私は、戦争体験ない。知識として校で社会科学習にり得たことはあるかなか実感がわか

きょうの歴史

【国内・国際】

▽1990(平成

▽2004(平成

水俣湾埋立地(水俣

新作能「不知火」の

旧スーパー寿屋創業者 寿崎 肇 ④

成長と挫折

商い一途

昭和63(1988)年早々、メーンバンクだった西日本銀行本店を訪ね、頭取に社長辞任を相談しました。62歳でした。「業績も立ち直り、今なら誰が社長をやっても大丈夫な時期になりました。55歳で辞めるつもりでしたが、それができず延び延びになって今日に至りました」と申し上げました。

頭取からはロータリークラブの地区ガバナー(熊本、大分)に専任するので辞めるのではないかと問われました。

それから2年後の平成2年春、再び西銀本店

を訪問しました。専務さんが書面を持ってきて説明されました。寿屋の経営上の課題が列挙され

た。これまで新規店舗が業績不振のときも建て直してききました。自信を持って経営にあたっていただけに、なぜこんな書面をお作りになったのかお尋ねしました。曰く「将来、息子さんを社長に据えるため」。署名捺印しまし

わたしを語る

私は本部での会議以外

は九州中の店舗を回り、

は九州中の店舗を回り、

は九州中の店舗を回り、

は九州中の店舗を回り、



寿屋グループの経営方針を発表する 寿崎肇社長=平成2年1月

した。自社店舗で練習です。店の規模と数字は分かりま

た。ただ借金(有利子負債残高)は900億円に迫

2010.8.28



子供たちと車で参りに行くことができました。その時墓地行き臨時バスと出合いました。乗客は少なかつたようです。せつなくのお墓参り、バスも利用者が少ないなら運休になるかも心配です。墓参り臨時バスを知らない人もいるかもしれないと思います。私はあらためて8月の市政だより

(熊本市) 昭和20(1945)年春、小学6年生の私が教室に入つてすぐ、担任の先生が慌ててみんなに持っている防空ずきんをかぶるよう指導されました。先生もずきんをかぶり、全員を引き連れて、学校林の大木の根元にふ

りません。食べ物もなくなり、学校給食ももちろんありません。飢えと恐ろしさの中で逃げ惑う日々が続きました。学校には毎日行き空襲警報のサイレンが鳴ると、大木の根元に両手で目をふさいで伏せ、飛行機が通り過ぎるのを待つ毎日が続き、夏が近づ

くころには学校は兵隊のア色になり、本文の印刷がわかってきた。その詩集とは1945年9月「明星」に載った与謝野晶子の「反戦の詩」の暗記命じた母牛島範子52歳主婦(和水町)

その恐るべき死子はその戦いに加わらず、不安と恐れの中、切々と歌ったので

ついに民事再生法を申請

ツチする決断を下したのでしょう。

寿崎 肇 ④3

旧スーパー寿屋創業者

成長と挫折

商い一途

平成4(1992)年5月、寿屋のトップが再び代わりました。経営を委ねた米川豊社長は会長に退き、3代目の新社長には西日本銀行出身の副社長が昇格しました。会長だった私は代表権のない最高顧問となりました。

この年の決算は2期連続の減収。関連会社の貸倒引当金や有価証券評価損で125億円に上った特別損失を穴埋めするため、寿屋飛躍の象徴だった下店が売却されました。厳しい経営状況を踏まえ、メインバンクの西銀としては直接経営にタ



最高顧問を辞し寿屋から離れると話す寿崎肇さん④、右は長男蕃さん=平成7年4月

徹底を明言されました。しかし、各店を訪れ、お客さまのご来店具合や販売員の姿を見ますと、状況が深刻なのが分かります。

このままでは危ないと

男蕃は苦勞したのでし

その後坂道をころがるようにして平成11年、業績不振で社長は同じ西銀出身者に交代。2年後の13年12月、経営陣は熊本地裁に民事再生法の適

2010.8.29

【国内・国際】 1960(昭和35)年NHK交響楽団が初の海外演奏旅行した。指揮は若城山雄三らで、チェロピアノの中村紘子加。インドを皮切りにオーストラリア、英

【県内】 2006(平成18)年宇城市三角町・島

わたしを語る

「もし世の中に成功の秘訣があるとすれば、それは自分の立場からものを考えるのではなく、相手の立場に立つてものごとを考える能力がいかにあるかによって、成功の度合いが決まる」

米自動車産業の黎明期の1920年ごろ、自動車王となったフォード1世が大成の秘訣をこう述べたそうです。

しかし、そのフォード社も後に登場したゼネラルモーターズ(GM)に一番手を譲ります。GMは毎年モデルチェンジした車を売り出します。安価ですがスタイルが変わ

わたしを語る

商い一途 成長と挫折

旧スーパー寿屋創業者 寿崎 肇 ④

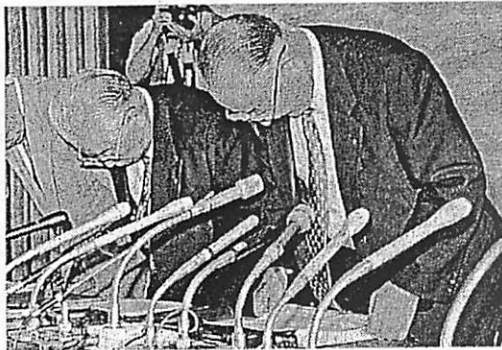
らないT型フォードはユーザーから飽きられていきました。

ユーザー、つまりお客さまの立場になって考え、その好みの変化に合わせて売る。これが小売業の基本です。この観点からみると、銀行と小売業では経営理念が全然違っているかと思われのです。

小売業から見ると粗利益はお一人お一人のお客さまがお買い上げ下さる一品一品の中に入っております。たくさんお買い上げいただくことで粗利益が上がるのです。

一方、銀行の場合は経

経営理念違う小売業と銀行



大手百貨店で戦後初の経営破綻となったそごうの民事再生法申請。頭を下げる経営陣＝平成12年

監視するところが預金者に安心感を与えるのではないかと愚考いたしました。まず、貸付企業から片時も目を離しません。小売業は万引など法律を犯す人

「そごう」はその後、経営不振が表面化し破綻しました。後にお会いしたその頭取は「私の言った通りにすすまなかったね」とおっしゃいました。

験がないので想像で申し上げますと、預金者から集めたお金を特定の企業に貸して、そこから金利という粗利益が得られます。言葉が過ぎるかもしれませんが、貸付企業をべて正しい」と宣言して



んそして、耳をたてての思い出でもあります。父のことを思い出したに頭に「貴様と俺とは同期の桜」の曲が流れます。出征された方のご家族はどんなに待たれたでしょう。父は旧満州へ出征し、無事に帰ることができませんでした。戦争のテレビ番組を見ようと切れを振り回すたびに少しづつ将来の一兵士としてはしませんでした。戦友

大学閉ざされ 学生の姿なし

小佐井俊之86元教師 (熊本市)

子どものころ、野原なごで遊んだ戦争ごっこやチャンバラごっこほど面白くはなかった。棒終戦時、私が通った国学院大学に千人の学生がいたが、その中の600人 田風太郎の日記をメモし

ての素地が形成されていくのを感じた。チャンバラは決して無意味なものではなかった。

やがて中学を出て上京した私が見たものは、学生がいなくなつて閉鎖された大学の姿であった。終戦時、私が通った国学院大学に千人の学生がいたが、その中の600人 田風太郎の日記をメモし

満州国で戦壺に一片の

山代静子81 (菊)

私が嫁いで来た和29(1954)た。義父は毎朝、はお国の何百里、遠き満州の」と口でいました。古いこんな歌をうたっていたいましたが、つて遺骨の帰つて義兄を思つて親心と

ぎょうの(歴史)

【国内・国際】
▽1945(昭和20) 日本は占領統治を国軍最高司令官マッカーサー元帥川島の厚木飛行場た。連合国軍総司令部(HQ)は当初横浜、間もなく東京にGHQは日本政府出し間接統治した。

【県内】
▽2006(平成18) 農業に従事する女性と仲間づくりを目

の情景描写は感慨ひとし
おで胸を打たれました。
「そうでしたか。私は
平成20(2008)年5月 毎年参列してます。民族
24日、陸上自衛隊健康駐
屯地の「義烈空挺隊」慰霊
祭63回忌記念式典に、「新
老人の会」熊本支部所属
の私は誘いを受け参加し
ました。関係資料室講
演、さらには上映があっ
た映画、健康飛行場の特
攻出撃の瞬間、26歳の奥
た。記録集「語り継ぐ戦

子どもたちに
意識し伝える
坂口美奈子47歳パート
(熊本市)
戦争を知らずに生まれ
て戦争を知らずに育った
私が軽々しく戦争につい
て語ることはできない。
私が「戦争っていやだ」
と初めて思ったのは、小
学6年生の修学旅行で行
った長崎でバスガイドさ

れたが、私は涙があふれ
て止まらなかった。
毎年8月のお盆のころ
にはテレビでアニメ映画
「火垂るの墓」が放送さ
れていた。わが家では毎
年恒例行事のように見て
いたが、ある年に「もう
見なくていいよね。あら
すじも分かっているし」と
夫に言つと、「年に1回
「戦争」コーナーは本日
付で終了します。

くか。高度経済成長の波
に乗ってそれ行けドンド
ンの時代でした。それが
悲劇を招きました。
平成13年12月の民事再
生法申請時には寿屋グル
ープの負債は約3000
億円に膨らんでいまし
ました。社を離れて6年たっ
ていました。その額を聞
かされて愕然としまし
た。
銀行からすれば貸出先
がやしいと感じたり、
不安な材料があれば貸付
金を引き上げるなど安全
策をとらざるを得ない。
メインバンクだった西日
本銀行とは最後に対立し
ました。が、同行として
は寿屋を再建するには自
ら経営するのが最善だと
判断されたのでしう。

それ行けドンドンが悲劇に

戦後生まれの大手スー
パーは明暗を分けまし
た。ダイエーさんは経営
者が代わり、ニチイさん
は姿を消しました。一方
そのような運命を辿らな
かった店にイトーヨーカ
堂さんやジャスコさんが
あります。

何が明暗を分けたの
か。遠慮せず申し上げれ
ば、身の程を知らず、借
入金恐れなかったこと
だと思えます

ダイエーさんの創業
者、故中内功さんにはチ
ーンストア協会で指
導をいただきました。中
内さんは「日本は狭い。
土地は必ず上がる。自社

成長と挫折

旧スーパー寿屋創業者 寿崎 肇 ④

で持てば含み益が出る」
とのお考えで、借り入れ
をあまり気にしておられ
ないようでした。ダイエ
ーさんは後に2兆円を超
える有利子負債残高を抱
え、創業者一族は社を離
れました。

ダイエーさんに次ぎ業
界ナンバー2だったイト
ーヨーカ堂さんは全国展
開を目指されませんでした。
九州には店はありません。
関東に集中出店し
て物流コストなど経費を
抑えた効率経営が特徴で
した。他の大手スーパ
ーが全国展開を優先したの
とは対照的で、利益率は
高くなります。銀行から



民事再生法について会見する
寿屋経営陣＝平成13年12月

は貸さない。売
る」とおっしゃ
れば買わざるを
得ないのです。
結果的には中内
さんと同様、借
金して出店して
いきました。
さらに昭和60
年代のバブル経
済期から一店当
たりの投資コス
トが急速に膨ら
み、経営環境が
悪化しました。平成2年
のバブル崩壊後から今日
まで続く消費の低迷も背
景にあったようです。
昭和は小売業にとって
店をいかに大きくしてい

の借り入れも極力抑えら
れたのでしう。
寿屋を振り返ってみま
すと、不動産取得には注
意していました。しかし
出店予定地の方が「土地
をいかに大きくしてい

投稿される方へ

「読者のひろば」への
あて先は①郵送 〒86

のって感
かすか
幼いこ
時のこと
見えるの
もよらぬ
で頬を撫
女とし
まらない
たことは
種類の幸
える幸福
の醍醐味
両親に
果たして
甥や姪
いて、
ていたな
ろつと夏
子育て
でもなけ
自分でも



悩み聞く有右
子供虐待防く

高宮蓮華17歳高校生
(阿蘇市)

先日、「福岡県で34歳

の母親が5歳の子供を虐

待し死にさせた」という

記事を目にした。最近、

新聞やニュースなどを見

るとこのような事件が多

いように感じられる。

きるのは、子供が本来頼

るべき存在であるはずの

親がまだ大人になりきれ

ていないと

いうことに

あると思

若者「ナ」

まには愚痴な

き、サポートし、子供に

どを聞き、相

愛情を持つて接してい

たい。子供が親に虐待さ

れず、親からたたくさん

の愛情をもらえる関係が

築ける社会になってほし

いと思う。

う。

私は将来保育士になり

たいと考えている。保護

者の悩みや相談などを聞

き、サポートし、子供に

どを聞き、相

愛情を持つて接してい

たい。子供が親に虐待さ

れず、親からたたくさん

の愛情をもらえる関係が

築ける社会になってほし

いと思う。

きました。現役満期によ

り内地に帰った者は50人

た(61歳)とありました。

中わずか9人だったそう

です。昨年の「戦友が残し

た最後のことは(94歳)

では、戦友はニューギニ

アで「おれはもう防空ご

うには入らん。きつか。お

れが死んだらおやじは悲

しむだろうけど」と息

をひきとられたといいま

載しました。(上野和伝

今も勉強 お役に立てれば



商業界熊本同友会で談笑する
寿崎肇さん
＝7月、熊本市(石本智)

旧スーパー寿屋創業者 寿崎 肇 ④

皆さんと勉強しております。小売業の最新の動きと昔の寿屋の話を合わせ

てお話しすると参考にな

るようです。

6月に熊本同友会で松

下資料館(京都府木津川

市)を訪ねました。パナ

ソニックグループの創業

者、松下幸之助翁の経営

者として人間としての深

い教えには感動の連続で

した。「好況よし、不況

さらによし」とおっしゃ

った景気観には勇気づけ

られたものです。

小売業は人に配慮する

という事です。配慮し

ないとお客さまには来て

昨年、アイコが設計から

らかかった自宅と土地

千坪が連帯保証で競売に

なりました。3000万

円でした。お詫びの万

の一にもなりません、

これで良かったと思いま

す。お許し下さい。

私はいま、亡き番の家

に居候しております。時

々様子を見に来る孫と会

えるのが楽しみです。残

された日々がご恩返しで

きる毎日でありますよう

に、

「でも、出

て、

「嫌いな

「じゃあ、

「嫌いな

「嫌いな

「嫌いな

「嫌いな

「嫌いな

「嫌いな

「嫌いな

「嫌いな

「嫌いな

投稿される方へ

「読者のひろば」
おて先は①郵送

「なに言っ

今ときは四

いいるよ」

「そうだけ

「べつに、

単に出来な

「子ども、

「……欲

「もう、ま

「すいこま

来ちゃった

れまでだ」

単純な話

うに眉を寄

「じゃあ、

「嫌いな

「嫌いな

「嫌いな

「嫌いな

「嫌いな

「嫌いな

「嫌いな

「嫌いな

「嫌いな

「嫌いな

「嫌いな

2010.9.1